

Pedagoški aspekti kvalitete života u rekreativnoj tjelesnoj aktivnosti

Gajšek, Filip

Master's thesis / Diplomski rad

2023

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University of Zagreb, Faculty of Kinesiology / Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:117:450921>

Rights / Prava: [Attribution 4.0 International](#)/[Imenovanje 4.0 međunarodna](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2024-07-24**



Repository / Repozitorij:

[Repository of Faculty of Kinesiology, University of Zagreb - KIFoREP](#)



**SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
KINEZIOLOŠKI FAKULTET**

Josip Grbavac

**MENADŽMENT SPORTSKIH NATJECANJA NA
PRIMJERU ORGANIZACIJE BOKSAČKIH
NATJECANJA U HRVATSKOJ**

Specijalistički diplomski rad

Zagreb, travanj 2023.

TEMELJNA DOKUMENTACIJSKA KARTICA

SPECIJALISTIČKI DIPLOMSKI RAD

Sveučilište u Zagrebu
Kineziološki fakultet
Horvaćanski zavoj 15, 10000 Zagreb, Hrvatska

Naziv studija: Izobrazba trenera; smjer: Kondicijska priprema sportaša

Vrsta studija: stručni

Razina kvalifikacije: diplomski studij

Studij za stjecanje stručnog naziva: magistar trenerske struke kondicijske pripreme sportaša (mag.cin.)

Znanstveno područje: Društvene znanosti

Znanstveno polje: Kineziologija

Vrsta rada: Stručni rad

Naziv završnog rada: je prihvaćen od strane Povjerenstva za diplomske radove Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2022./2023. dana 13. svibnja 2022.

Mentor: izv. prof. dr. sc. Sanela Škorić

Pomoć pri izradi: izv. prof. dr. sc. Sanela Škorić

MENADŽMENT SPORTSKIH NATJECANJA NA PRIMJERU ORGANIZACIJE BOKSAČKIH NATJECANJA U HRVATSKOJ

Josip Grbavac, 0331000145

Sastav Povjerenstva za ocjenu i obranu specijalističkog diplomskog rada:

- | | |
|-------------------------------------|----------------------|
| 1. izv. prof. dr. sc. Sanela Škorić | Predsjednik - mentor |
| 2. izv. prof. dr. sc. Ivan Segedi | član |
| 3. doc. dr. sc. Dario Škegro | član |
| 4. doc. dr. sc. Sunčina Bartoluci | zamjena člana |

Rad je u tiskanom i elektroničkom (pdf format) obliku pohranjen u Knjižnici Kineziološkog fakulteta, Horvaćanski zavoj 15, Zagreb

BASIC DOCUMENTATION CARD

SPECIALIST DIPLOMA THESIS

University of Zagreb
Faculty of Kinesiology
Horvacanski zavoj 15, 10000 Zagreb, Croatia

Title of study program: Sports Coach Education; course: Physical Conditioning of Athletes

Type of program: Professional

Level of qualification: Graduate

Acquired title: Master of the Coaching Profession in Physical Conditioning of Athletes

Scientific area: Social sciences

Scientific field: Kinesiology

Type of thesis: Professional work

Master thesis: has been accepted by the Committee for Graduation Theses of the Faculty of Kinesiology of the University of Zagreb in the academic year 2022/2023 on May 13, 2022.

Mentor: *Sanela Škorić, PhD, associate prof.*

Technical support: *Sanela Škorić, PhD, associate prof.*

SPORTS COMPETITION MANAGEMENT, AS SHOWN BY THE ORGANIZATION OF BOXING COMPETITIONS IN CROATIA

Josip Grbavac, 0331000145

Thesis defence committee:

- | | | |
|----|--|------------------------|
| 1. | <i>Sanela Škorić, PhD, associate prof.</i> | chairperson-supervisor |
| 2. | <i>Sanela Škorić, PhD, associate prof.</i> | member |
| 3. | <i>Dario Škegro, PhD, assistant prof.</i> | member |
| 4. | <i>Sunčina Bartoluci, PhD, assistant prof.</i> | substitute member |

Printed and electronic (pdf format) version of thesis is deposited in Library of the Faculty of Kinesiology, Horvacanski zavoj 15, Zagreb

Ovim potpisima se potvrđuje da je ovo završna verzija specijalističkog diplomskog rada koja je obranjena pred Povjerenstvom, s unesenim korekcijama koje je Povjerenstvo zahtijevalo na obrani te da je ova tiskana verzija istovjetna elektroničkoj verziji predanoj u Knjižnici.

Mentor: izv. prof. dr. sc.
Sanela Škorić

Student: Josip Grbavac

MENADŽMENT SPORTSKIH NATJECANJA NA PRIMJERU ORGANIZACIJE BOKSAČKIH NATJECANJA U HRVATSKOJ

Sažetak:

Organizacija sportskih događaja je izuzetno složen proces koji zahtijeva veliku odgovornost i predstavlja veliki izazov za organizatora. Pred kandidate za dobivanje domaćinstva sportskog događaja postavlja se niz zahtjeva koje moraju ispuniti kako bi u konačnici dobili domaćinstvo. Jedan od značajnijih zahtjeva je sportska infrastruktura. Boks u Hrvatskoj oduvijek ima problem s infrastrukturom zbog čega su klubovi odustajali od organizacije natjecanja, što nacionalnom savezu radi probleme. U Zagrebu je 2018. godine otvoren boksački centar koji je djelomično riješio problematiku infrastrukture i time prebacio gotovo sva veća natjecanja u glavni grad Hrvatske. Samim time dolazi do nezadovoljstva klubova iz ostalih krajeva države. Ostali aspekti poput financija i odgovornosti za provedbu određenog natjecanja također utječu na potencijalne organizatore koji uvijek moraju procjenjivati isplati li im se sama organizacija u materijalnom i nematerijalnom smislu. Na primjeru organizacije dvaju natjecanja (8. kolo 1. Hrvatske boksačke lige i 2. Boksačkog kupa Svete Nedelje) pokazano je na koji način se može organizirati boksačko natjecanje bez prethodno postavljene infrastrukture. Također su navedene prednosti i nedostaci organiziranja predmetnih natjecanja preko tzv. SWOT analize koja nam daje osnovne informacije za analize svih natjecanja.

Ključne riječi: boks, organizacija događaja, financiranje sporta, sportska infrastruktura

Abstract:

Sports event planning is a very difficult procedure that involves a lot of responsibilities and poses a huge challenge to the hosts. Candidates must meet a variety of requirements in order to be chosen as the host of a sporting event, and the infrastructure required for sports is one of the most crucial elements. Croatian boxing has always had challenges with the infrastructure. As a result, the clubs have stopped hosting competitions, which was troublesome for the national association. The infrastructure issue was largely resolved in 2018 when a boxing center was opened in Zagreb, and as a result, the majority of big events were hosted in the capital of Croatia. Boxing clubs from different parts of the country have expressed their displeasure about this. Potential hosts are also affected by additional variables such as funds and responsibility for organizing a certain competition. The viability of the competition, from both a material and non-material standpoint, must be constantly considered by potential hosts. This paper will outline the setup of two competitions (the 8th round of the 1st Croatian Boxing League and the 2nd Boxing Cup of Sveta Nedelja). It was demonstrated how a boxing competition might be organized without a set infrastructure. The advantages and disadvantages of holding the competitions in question are also emphasized with the use of the so-called SWOT analysis, which provides the fundamental data needed for the evaluation of all competitions.

Keywords: boxing, event planning, sport financing, sports infrastructure

Sadržaj:

1.	Uvod.....	1
2.	Razvoj boksačkih pravila i popularizacija boksa	2
2.1.	Amaterski boks - tehnička pravila.....	3
3.	Boksačke organizacije.....	6
4.	Projektni menadžment.....	8
4.1.	Konceptualizacija sportskog događaja	8
4.1.1.	Razvojna faza	10
4.1.2.	Faza operativnog planiranja	12
4.1.3.	Faza implementacije.....	13
4.1.4.	Faza evaluacije	15
5.	Organizacija jednog kola 1. HBL-a i 2. Boksačkog kupa Svete Nedelje.....	15
5.1.	Osnovne predradnje organizaciji boksačkog natjecanja.....	16
5.2.	Financiranje.....	18
5.3.	Priprema dvorane za natjecanje.....	19
5.4.	Tijek sportskih natjecanja i nepredviđeni problemi	23
5.5.	Analiza nakon natjecanja.....	24
6.	Zaključak.....	25
7.	Literatura:	26

1. Uvod

Kroz povijest se pokazalo da veliki sportski događaji igraju značajnu ulogu u oblikovanju društva. Upravo je boks jedan od prvih sportova koji su okupljali široke mase i ostavili velik utjecaj na populaciju. Postoje izvori koji datiraju oko 3000 godina prije Krista na području današnjeg Irana, a koji prikazuju boks, odnosno šaketanje (Sammons i sur., 2023). Nadalje, najviše zapisa o boksu imamo iz drevne Grčke, a prvi puta je postavljen kao olimpijski sport na 23. Olimpijskim igrama 688. godine prije Krista (Sammons i sur., 2023). Kasnije, boks se ustoličio u Engleskoj gdje se smatrao njihovim sportom, za razliku od mačevanja koje se smatralo francuskim sportom. U to doba dvoboji su bili učestali, a dvoboji u boksu smatrali su se časnijim. Rješavanje međusobnih prepirki šakama smatralo se plemenitim, dok se korištenje oružja smatralo kukavičkim. Međutim, kod boksačkih dvoboja zabilježene su tjelesne povrede, a u rjeđim slučajevima i smrtni ishodi. Takvi ishodi bili su ponajviše radi nedostatka određenih pravila, pa je boks bio ilegalan sve do 1867. godine kada je Lord Queensberry uveo prva pravila za boks (Sammons i sur., 2023). Sve do tada boks je bio ilegalan u Velikoj Britaniji. Nakon uvođenja navedenih pravila počeo je proces sveopćeg društvenog prihvaćanja boksa kao sporta u svijetu, što je predstavljalo početak njegovog razvoja. Takav razvoj doveo je do velike popularnosti sporta čiji sportski događaji prate milijuni fanova diljem planete, a za velike spektakle karte se rasprodaju u nekoliko dana. Tako veliki sportski događaji sa sobom vežu i razne druge djelatnosti, a ponajviše onu turističku. „Sport i sportska natjecanja u suvremenom turizmu nemaju samo ulogu objekta promatranja nego su ujedno i važan sadržaj boravka u turističkoj destinaciji u kojem turisti postaju aktivni sudionici različitih sportova“ (Bartoluci, Škorić, 2009, str. 84.). Nisu isključivo u pitanju sportska natjecanja, nego treba uzeti u obzir i sportske konferencije, edukacije, seminare te slične događaje koji također pridonose razvoju i populariziranju sporta. Kako bi do organizacije takvih događaja došlo, potrebna su znanja i vještine menadžmenta koji kroz pripreme i planiranja realiziraju navedene događaje.

Međutim, boksački sportski događaji u Hrvatskoj još uvijek su manjeg značaja. Sve dok je tako, turistički parametri ne mogu se uzeti u obzir kao posljedica samog događaja. Cilj ovog rada je navesti prednosti, izazove i nedostatke organiziranja boksačkih natjecanja kroz primjer organizacije 8. kola 1. Hrvatske boksačke lige i 2. Boksačkog kupa Svete Nedjelje. Ta dva natjecanja su održana isti dan na istoj postavljenoj infrastrukturi, stoga će biti obrađena zajedno u nastavku rada gdje će biti objašnjene razlike.

2. Razvoj boksačkih pravila i popularizacija boksa

Počeci suvremenog boksa često se vežu uz pravila Lord Queensberrya iz 1867. godine koja donose temeljna pravila u boksu („Marquess of Queensberry rules“):

Pravilo 1: Boksački ring dimenzija 24 stope (7,32 metara) ili približno tome.

Pravilo 2: Zabranjeno hrvanje ili grljenje/klinč

Pravilo 3: Runda traje tri minute, a odmor između rundi traje jednu minutu

Pravilo 4: Ako borac padne radi umora ili drugih razloga, mora samostalno ustati u roku od 10 sekundi, za to vrijeme je drugi borac poslan u svoj kut. Ako se srušeni borac ustane u roku 10 sekundi nastavlja se runda do isteka treće minute. Ako borac ne može stati na noge, sudac ima ovlaštenje drugog borca proglasiti pobjednikom.

Pravilo 5: Ako je borac bespomoćno naslonjen na konopcima, nema prste na podu, smatra se da je srušen (engl. *knockdown*)

Pravilo 6: Sekundanti i ostalo osoblje ne smiju biti u ringu za vrijeme trajanja rundi.

Pravilo 7: Ako dođe do neželjenog prekida borbe, sudac treba navesti vrijeme i mjesto za dovršetak borbe u najkraćem mogućem roku kako bi bio proglašen pobjednik i poraženi, osim ako timovi oba borca ne dogovore neriješeni ishod.

Pravilo 8: Rukavice moraju biti nove, odgovarajuće veličine te najbolje kvalitete.

Pravilo 9: Ako rukavica pukne ili otpadne mora biti zamijenjena na prijedlog suca.

Pravilo 10: Borac koji padne na jedno koljeno smatra se srušenim. Ako primi udarac dok je na podu, pobjeda se dodjeljuje njemu.

Pravilo 11: Tenisice i ostala obuća ne smiju imati opruge.

Pravilo 12: Svim ostalim aspektima događaja upravlja London Prize Ring i njegova revidirana pravila.¹

Ova pravila daju naslutiti kako su izgledala natjecanja prije njihova uvođenja. Upravo je to razlog zbog čega je boks bio ilegalan i nepopularan kod dijela populacije. Nakon uvođenja ovih pravila počelo se govoriti o boksu kao o „plemenitoj vještini“, pa je uslijedila njegova sve jača legalizacija. Sjedinjene Američke Države bile su podijeljene po pitanju legalizacije boksa gdje je 1876. godine Vrhovni sud države Massachusetts boks proglasio ilegalnim („Boxing“). S vremenom, kako je boks postajao sve popularniji te generirao sve veći profit, države su počele prihvaćati boks kao legalan sport. Nadalje, iste te institucije koje su progonile sportaše i

¹ London Prize Ring pravila su prethodila Queensburry-evim pravilima i odnosili su se na boks golim šakama.

organizatore uskoro su počele same provoditi pravila i uspostavljati komisije vezane uz boks („Boxing“). Početkom 20. stoljeća boks je doživio svoju renesansu. Proces sveopćeg prihvaćanja boksa je tada dovršen te je njegova popularnost bila na vrhuncu. Boksaci su bili nositelji naroda i (političkih) ideja, kao npr. borba „Louis vs Schmeling 2“. Naime, neposredno prije početka Drugog svjetskog rata 1938. godine, organiziran je boksački meč za svjetsku titulu između predstavnika SAD-a Joea Louisa i predstavnika Njemačke Maxa Schmelinga. Pred sam meč su se sastajali predsjednici najjačih država na svijetu Franklin D. Roosevelt i Adolf Hitler. Taj meč je predstavljao borbu između Louisa, crnca i predstavnika demokratskog svijeta, te Schmelinga, predstavnika tzv. „arijevske“ rase nacionalsocijalističke Njemačke. Pobjedu je ovoga puta odnio Louis, i to nokautom u prvoj rundi.

2.1. Amaterski boks - tehnička pravila

Prvo amatersko upravno tijelo u boksu osnovano je 1880. godine u Velikoj Britaniji, pod nazivom „Amaterska boksačka federacija“, i to 13 godina nakon donošenja Queensberryevih pravila. Nakon toga 1888. godine osnovno je tijelo u SAD-u te su države od tada vodile godišnja amaterska nacionalna prvenstva u boksu („Amateur boxing“). Od 1904. godine boks je redovito dio Olimpijskih igara, osim 1912. godine u Švedskoj čiji je zakon tada zabranjivao bavljenje boksom (Tasiopoulos i Nikolaidis, 2020.). Olimpijske igre nisu se održavale u godinama kada su se vodili svjetski ratovi. Neposredno nakon kraja Drugog svjetskog rata, 1946. godine osnovana je krovna boksačka organizacija AIBA (*Amateur International Boxing Association*) koja je to ime držala sve do prosinca 2021. godine kada postaje IBA (*International Boxing Association*) (IBA, 14.2.2023). Države poput SSSR-a i Kube zbog raznih političkih razloga nisu nastupale u profesionalnim boksačkim mečevima, ali su pristupile AIBA-i 1950. godine. Danas nema država koje zakonski zabranjuju svojim sportašima da nastupaju u profesionalnom boksu, a zanimljivo je da je Švedska bila jedna od posljednjih država koja je držala zabranu boksa od 1970. do 2006. godine. Od osnivanja AIBA-e do danas pravila su se često mijenjala, a najnovija pravila se uvijek mogu pratiti na službenim stranicama (A)IBA-e (IBA, 15.2.2023)

Kada je u pitanju organizacija boksačkih natjecanja, najvažniji dokument se zove *Technical & Competition Rules* (2022) koji se sastoji od 123 stranice u kojima se unutar 49 pravila detaljno objašnjavaju sva pravila vezana za održavanje boksačkih mečeva, kao i nacrt za organizaciju boksačkih natjecanja. S obzirom na prijašnja pravila, navedeni su detaljni postupci kako jedan

boksač može pristupiti boksačkom natjecanju. Kroz povijest je najviše evoluirao medicinski aspekt te su uvedene stroge medicinske kontrole boksača, pa tako boksači ne mogu pristupiti natjecanju bez prethodno obavljenog liječničkog pregleda te novog liječničkog pregleda pred samu borbu. Način bodovanja je također mijenjan više puta i vrlo vjerojatno će se mijenjati i u budućnosti. Trenutno se sustav bodovanja vrši kao i kod profesionalnih borbi iako kriteriji za osvajanje bodova nisu isti. Radi se o „Ten Point Must-Systemu“ gdje sudac pobjedniku runde mora dati 10 bodova, a suparniku 9 ili manje bodova. Boduje se elektronski preko AIBA-nog sustava bodovanja koji omogućuje boksačkim timovima i publici uvid u sudačke odluke preko monitora za svaku rundu nakon njezinog završetka. Također je legalno koristiti papirnati način bodovanja u kojima se sudačke kartice vode na papirima koji se nakon svake borbe dostave glavnom sucu u ringu na temelju kojih sudac proglašava pobjednika.

Dobar dio pravila od početnih su ostala ista. Odrasle osobe boksaju runde u trajanjima od tri minute dok mlađe dobne skupine imaju skraćene runde. Pauza između rundi je i dalje jedna minuta. Vanjske dimenzije ringa su 7,8 metara što je vrlo slično prvotnim dimenzijama. Rukavice u amaterskom boksu su crvene ili plave boje koje označavaju kut iz kojega boksač dolazi. Osim rukavica, obavezne su i bandaže koje ne smiju biti duže od 4,5 metra niti kraće od 2,5 metra, a moraju biti široke 5,7 centimetara. Boksači moraju imati zaštitu za zube i prepone, dok je kod mlađih dobnih skupina obavezna i zaštitna kaciga. Boksači u pravilu ne nastupaju više od jednom dnevno iako je Pravilnikom to omogućeno, ali između borbi mora proći minimalno 12 sati. Postrožena su pravila oko samih udaraca i ponašanja boksača. Ako borac iz bilo kojeg razloga pokazuje neposlušnost prema glavnom sucu u ringu, on može biti diskvalificiran. Borac može dobiti „javne opomene“ zbog nepravilnih udaraca poput udaranja otvorenom rukavicom, guranja, spuštanja glave i slično, a te „javne opomene“ rezultiraju oduzimanjem bodova, a u krajnjem slučaju i diskvalifikacijom borca. Nadalje, postoje određena tehnička pravila koja se ne kažnjavaju strogo, pa ih se treneri često ne pridržavaju. Primjerice, boce u kojima treneri drže vodu moraju biti prozirne, a ručnik mora biti bijele boje.

Suci u ringu imaju „više slobode“ u više aspekata. Dakle, sami moraju u određenim situacijama procijeniti kada je vrijeme za „javnu opomenu“, kada nekoga diskvalificirati i kada početi brojati ošamućenom borcu. Za razliku od profesionalnog boksa, u amaterskom boksu borcima se broji (*knockdown*) i kada stoje stabilno na nogama ako im reakcija tijela upućuje na to da su u nevolji. Također, kada je jedan borac u *knockdownu*, sudac šalje drugog boksača u određeni kut. Ako ga taj drugi borac ne poslušna, on može odgoditi brojanje srušenom borcu sve dok ne uspostavi autoritet u ringu. Uzdrmanom borcu se broji do osam, bez obzira na to je li borac

sposoban nastaviti meč u drugoj ili u osmoj sekundi. Tada sudac u ringu odlučuje o nastavku ili prekidu borbe.

Osim navedenih pravila, u Pravilniku se također nalazi shema i pravila kako se dvorana postavlja za boksačka natjecanja od strane IBA-e, ali o tome će se detaljnije pisati u nastavku rada.

3. Boksачke organizacije

Kao što je već prethodno navedeno, krovna svjetska boksачka organizacija zove se IBA i ona je nadređena svim nacionalnim sportskim savezima, pa tako i Hrvatskom boksачkom savezu (skraćeno HBS). Pod njezinim okriljem djeluju 204 nacionalna saveza kroz 5 konfederacija (kontinentalnih saveza) („federation“). IBA je ta koja postavlja pravila i regulacije u vezi svih boksачkih natjecanja koja su vezana za amaterski, odnosno olimpijski boks. Pravila u boks u se relativno često mijenjaju u pogledu suđenja, tehničkih pravila, ali i bodovanja. Zbog sudačkih skandala i „guranja“ određenih boksачa (A)IBA-i je oduzeto pravo organizacije boksa na Olimpijskim igrama 2020. godine (Ingle, 2019). Nakon toga stvari nisu išle nabolje pa su im ova prava oduzeta i za iduće Olimpijske igre 2024. godine. Nažalost ni to nije sve. Oduzeta su im čak i prava organiziranja kvalifikacijskih turnira za Olimpijske igre („IOC EB: IBA not in position“ 2022). IBA se ne predaje te se pokušava opravdati sa svoje bivše propuste na način da su prethodnog predsjednika C K WU-a izbacili iz organizacije te ga proglasili „presona non grata“ te također naglašavaju kako su prvi puta u 75-o godišnjoj povijesti od 2021. godine uvedene novčane nagrade za osvajače medalja na svjetskim prvenstvima („IBA awards“). Tu primjerice nisu naveli da taj novac dolazi iz Rusije. Budući da je tome tako, ukupno 8 država uključujući SAD su odlučile bojkotirati nadolazeće svjetsko prvenstvo koje organizira IBA. („USA Boxing condemns IBA“, 2023). Reuters također navodi kako je IBA razriješena organizacija kvalifikacijskih turnira za Olimpijske igre. Bez obzira na to, na službenim stranicama IBE stoji kako je iduće svjetsko prvenstvo, koje bi trebalo biti kvalifikacijski turnir za Olimpijske igre pod okriljem IBE. Tako da se i dalje sa sigurnošću ne može tvrditi tko će organizirati kvalifikacijske turnire i je li svjetsko prvenstvo kvalifikacijski turnir ili nije.

Krovna Europska boksачka organizacija zove se EUBC (*European Boxing Confederation*), a djeluje pod IBA-om te je zadužena za europska natjecanja (EUBC, 2023). Ona je zadužena za provođenje IBA-inih pravila te je glavnina njezinog djelovanja vezana uz organizaciju natjecanja i sve što je vezano uz natjecanja. Hrvatski boksачki savez ima sličnu ulogu unutar Hrvatske. Na službenim stranicama saveza navedeno je sljedeće: „Hrvatski boksачki savez osnovan je 22. listopada 1921. godine u Zagrebu. Član je Amateur International Boxing Association (AIBA) - Međunarodne amaterske boksачke organizacije od 20. veljače 1992. godine i European Amateur Boxing Association (EABA) - Europske amaterske boksачke organizacije od 16. ožujka 1991. godine.“ (Hrvatski boksачki savez, 18.2.2023). Na službenim stranicama Saveza dostupne su informacije o broju klubova i područnih saveza u sklopu

nacionalnog saveza, ali od 2016. godine. Popis sadrži 58 registriranih klubova te pet saveza, a to su Zagrebački, Riječki, Splitski, Zadarski savez, te savez Primorsko Goranske županije. Međutim, glavni zadatak Saveza je poboljšanje kvalitete boksa, organizacija nacionalnih i internacionalnih natjecanja te koordinacija između klubova (Hrvatski boksački savez 2020.) Hrvatski boksački savez je u pravilu glavni organizator.

Infrastruktura je prvo o čemu se razmišlja kada se razmatra organizacija boksačkog događaja u Hrvatskoj. Naime, osim zagrebačkog boksačkog centra, gotovo niti jedna dvorana u Hrvatskoj nije opremljena za boksačko natjecanje. Za organizaciju boksačkog događaja potrebno je osigurati adekvatnu dvoranu te, za razliku od većine dvoranskih sportova, osigurati ring, odnosno dva ringa, s obzirom na očekivani broj prijavljenih boksača. Dvorana mora sadržavati osnovne prostore poput svlačionica, funkcionalnih sanitarnih čvorova te mora imati dovoljno mjesta za navedene ringove kao i za zagrijavanje sportaša. IBA-i je bitno da je ring (i prostor oko njega) organiziran prema njihovim nacrtima, dok se nacionalni savez kroz neformalne razgovore dogovara sa izvršnim organizatorom oko same dvorane. Također je bitno da dvorana, odnosno parket nije star niti istrošen jer je ring sam po sebi težak te je potrebna čvrsta podloga. Iz više razloga, zagrebački boksački centar nije uvijek opcija, pa se klubovi moraju snalaziti kako znaju, a glavni problem je financijske prirode, o čemu će više riječi biti u nastavku rada.

4. Projektni menadžment

Postoje raznolike definicije pojma menadžmenta koje se u velikom postotku slažu u meritumu. „Svim ovim navedenim definicijama zajedničko je to da je menadžment proces u kojem se koordiniraju aktivnosti drugih ljudi pomoću kojih se ostvaruju ciljevi organizacije uz efikasnu i efektivnu uporabu svih raspoloživih resursa organizacije“ (Sikavica, Bahtijarević – Šiber, Pološki Vokić 2008, str. 9), odnosno poduzimaju se određene aktivnosti, koriste se resursi te ljudski potencijali u svrhu postizanja zadanih ciljeva. Menadžment je relativno novija znanstvena disciplina koja se sve do početka 20. stoljeća nije izdvajala kao samostalno područje izučavanja. „Smatra se da je F. W. Taylor imao najveće zasluge za menadžersko mišljenje na prijelazu u 20. stoljeće, zbog čega se on često naziva ocem znanstvenog menadžmenta“ (Sikavica, Bahtijarević – Šiber, Pološki Vokić, 2008, str. 5).

Organizacija sportskog događaja spada u područje projektnog menadžmenta. U ovom slučaju sportski događaj je projekt, a svaki projekt je jedinstven i zahtijeva menadžmentske vještine kako bi se maksimalizirao cijeli doprinos jednog projekta. Izvršni projekt menadžer stoga mora imati izvršne komunikacijske i organizacijske vještine, isto tako mora biti motivator i vođa za cijeli tim, a mora biti i fleksibilan i snalažljiv u kriznim situacijama. Predznanja u organizaciji su također ključna, a najviše se odnose na temeljne postavke i znanja u vezi natjecanja. Kod boksačkih natjecanja koja se organiziraju unutar dvorana ključno je znati koja je infrastruktura i oprema bitna za organizaciju, o kojem tipu natjecanja se radi i način na koji se određeno natjecanje provodi. U prvom dijelu rada naveden je teorijski dio, dok se drugi dio rada odnosi na konkretne predmetne primjere.

4.1. Konceptualizacija sportskog događaja

Planiranje sportskih natjecanja kompleksan je proces koji podrazumijeva rad i međusobnu korelaciju između više strana zainteresiranih za jedno natjecanje. Strane koje su zainteresirane za sportski događaj su krovni organizator, izvršni organizator, sponzori i domaćini natjecanja. Osim njih, prilikom organiziranja većih natjecanja uključeni su i mediji, trgovine i slično.

Planiranje natjecanja, odnosno projekta, odvija se u 4 faze prikazane u Tablici 1.

Tablica 1. Četiri faze planiranja

Faza projekta	Zadaci
Razvojna faza	1. Vizualizacija projekta 2. Stvaranje organizacije
Faza operativnog planiranja	1. Analiza okoline 2. Određivanje ciljeva 3. Donošenje ključnih odluka
Faza implementacije, nadgledanja i menadžmenta	1. Osigurana sredstva 2. Pripremljeno osoblje 3. Aktivnosti su određene
Faza evaluacije	1. Analiza ostvarenih i planiranih rezultata.

Izvor: (Greenwell, Danzey-Bussell i Shonk, 2014)

Prilikom planiranja potrebno je voditi se osnovnim načelima sustava sportskih natjecanja koja su jasna sama po sebi, poput aksioma. Hrvatski olimpijski odbor kao krovna sportska organizacija donijela je 2015. godine *Pravilnik o načelima i osnovnim elementima sustava sportskih natjecanja u Republici Hrvatskoj te uvjetima sudjelovanja hrvatskih sportaša i klubova na međunarodnim natjecanjima* (Dalje: Pravilnik) kako bi utvrdila načela i elemente na kojima se temelji sustav sportskih natjecanja na području Republike Hrvatske (Hrvatski olimpijski odbor srpanj, 2020). Prema navedenom Pravilniku sportska su natjecanja „aktivnosti kojima je svrha razvoj i unapređenje sporta, postizanje boljih rezultata i sportskih dometa, afirmacija sporta, sportske udruge i svekolikog hrvatskog sporta.“ Njime su također definirana temeljna načela organizacije sportskih natjecanja na području Republike Hrvatske, i to:

1. Otvorenost – podrazumijeva osiguranje jednakih mogućnosti svim sportašima.
2. Masovnost – omogućiti sudjelovanje u sportskim natjecanjima odgovarajućeg stupnja svim zainteresiranim sportašima.
3. Dostupnost – bez obzira na nacionalnu, etičku, spolnu, rasnu, političku, vjersku ili bilo koju drugu različitost među tim osobama, pod pretpostavkom poštivanja pripadajućih propisa i sportskih pravila.
4. Selektivnost – izbor onih sportaša kojima sposobnosti i rezultati omogućuju uključivanje u viši stupanj natjecanja, s krajnjim ciljem postizanja vrhunskih sportskih rezultata i formiranjem najboljih nacionalnih selekcija.

5. Stupnjevitetost – osigurava ujednačenu razinu kvalitete natjecanja na svakom pojedinom stupnju.

6. Kontinuiranost – natjecanja nižeg stupnja neposredno prethode natjecanjima višeg stupnja.

7. Ekonomičnost – sustav natjecanja treba biti sukladan materijalnim mogućnostima sudionika natjecanja i društva u cjelini.

8. Sigurnost – poduzimanje mjera sigurnosti i osiguranja sudionika sportskih natjecanja.

9. Istinitost – utvrđivanje kalendara natjecanja, odabir osoba koje provode natjecanja (npr. suci, delegati), istinitost sportskih rezultata (doping, namještanje i sl.).

10. Dobna zastupljenost – sve dobne skupine.

Koliko su ova načela zastupljena na svim sportskim natjecanjima u boksu ostaje upitno, pogotovo u dijelu namještanja mečeva i dopinga. Nacionalni i lokalni boksački savezi su ti koji se moraju pobrinuti da navedena načela uistinu budu prihvaćena i dio svakog sportskog natjecanja u Hrvatskoj. Nažalost, ne samo da se ne bore dovoljno protiv toga nego često i sami savezi sudjeluju u zakulisnim igrama i spletkarenjima.

4.1.1. Razvojna faza

Tijekom ove faze postavljaju se temelji projekta koji se odnose na lokaciju, financiranje i infrastrukturu koja je potrebna za natjecanje. Većina amaterskih boksačkih natjecanja u Hrvatskoj ne zahtijeva kompleksne organizacijske strukture iz više razloga. Natjecanja u boksu nemaju široku publiku niti su medijski praćena. Navijači u boksačkim dvoranama najčešće su prijatelji i rodbina boksača koji nastupaju, stoga se ulaznice najčešće niti ne naplaćuju. Marketing je sveden na minimum, a promocija natjecanja svodi se na objave nacionalnog boksačkog saveza i objave na društvenim mrežama.

Dobivanje uloge organizatora velikih natjecanja često je najzahtjevniji dio cijele organizacije u koji treba ulagati velike napore u vidu pisanja elaborata i davanja jamstava kako bi se samo natjecanje moglo održati. No, ovome nije nužno tako kada su u pitanju natjecanja na nacionalnoj razini. Tako natjecanja u Hrvatskoj gotovo uvijek organiziraju ili Hrvatski boksački savez, ili Zagrebački boksački savez.

Najveći problem predstavljaju infrastruktura i financiranje. Zagrebački boksački savez dobio je od Grada Zagreba, za vrijeme gradonačelnika Milana Bandića, paviljon na Velesajmu gdje je napravljen boksački centar (Grad Zagreb, 2018). Od tada se gotovo sva natjecanja u Hrvatskoj odvijaju upravo ondje. Za organizaciju boksačkog događaja potrebno je osigurati adekvatnu dvoranu te, za razliku od većine dvoranskih sportova, osigurati ring odnosno dva ringa s obzirom na očekivani broj prijavljenih boksača. Dvorana mora sadržavati osnovne stvari poput svlačionica, funkcionalnih sanitarnih čvorova te mora imati dovoljno mjesta za navedene ringove kao i za zagrijavanje sportaša. Također je bitno da dvorana, odnosno parket nije star niti istrošen jer je ring sam po sebi težak te je potrebna čvrsta podloga. Valja napomenuti da ne postoje propisi od strane Hrvatskog boksačkog saveza niti od strane svjetske boksačke organizacije o minimalnim uvjetima dvorane. Postoje upute od strane IBA-e o takozvanom „field of play“ koji se odnosi samo na prostor oko ringa i samih ringova. Spomenuti boksački centar ima postavljena 4 ringa koji se ne rastavljaju te su uvijek dostupni, pa se ta dvorana nameće kao logično i jednostavno rješenje za dobivanje natjecanja. Od navedena četiri ringa samo jedan poštuje IBA-ina pravila o „field of play“ te je za svako natjecanje potrebno raditi određene preinake. Stoga je dobivanje uloge organizatora u Hrvatskoj prilično liberalno i jednostavno. Hrvatski boksački savez traži suradnike te im daje potporu za organizaciju događaja van boksačkog centra. Najčešće je dovoljno javiti se sa voljom i šturim planom organizacije kako bi se dobilo pravo na organizaciju. Više o tehničkim pravilima, dvorani i postavljaju iste pisat će se u nastavku rada.

Iako se ne radi o velikim organizacijskim strukturama, bez odgovarajućeg službenog i neslužbenog osoblja nije moguće organizirati sportski događaj. Ključni korak za uspjeh prilikom organiziranja sportskog događaja jest identificiranje neophodnog osoblja (Greenwell, Danzey-Bussell i Shonk, 2014). Projekt menadžeri su ti koji moraju organizirati osoblje i uz dobru komunikaciju i vodstvo posložiti radnje kako bi sportsko natjecanje moglo funkcionirati. Kada je riječ o boksu, službeno osoblje odnosi se na liječnike, suce, mjeritelja vremena, informatičara i boksačkog delegata, dok se neslužbeno osoblje sastoji od volontera koji rade poslove poput redara, osoblja zaduženog za raspodjelu boksačke opreme, kao i radnika za pripremu dvorane.

4.1.2. Faza operativnog planiranja

Tijekom ove faze organizatori pretvaraju vizije u djelo. Nakon obavljene analize, postavljaju se ciljevi natjecanja i što je sve potrebno napraviti kako bi se ostvarili ti ciljevi.

Jedan od početnih koraka prilikom organizacije nekog događaja je analiza okoline, ona se često provodi SWOT analizom koja nam daje informacije o prednostima i nedostacima organizacije kao i prilikama i prijetnjama koje mogu proizaći iz samog događaja. Sama riječ SWOT dolazi kao akronim od engleskih riječi za prednosti, mane, prilike i prijetnje, kako je navedeno u tablici br. 2.

Tablica 2. SWOT analiza

Prednosti (STRENGTHS)	Nedostaci (WEAKNESSES)
Koje su jake strane vašeg proizvoda / usluge? Po čemu se razlikuje od drugih proizvoda/ usluga? Jesu li ove prednosti dovoljno iskorištene?	Koje su slabosti vašeg proizvoda/usluga? U čemu je vaš proizvod slabiji od ostalih proizvoda/usluga na tržištu?
PRILIKE (OPPORTUNITIES)	PRIJETNJE (THREATS)
Koji vanjski čimbenici mogu biti iskorišteni ako se ukaže prilika i nađu resursi?	Koji vanjski čimbenici mogu biti prijetnja u smanjivanju vašeg udjela na tržištu?

Izvor: <http://hcpm.agr.hr/biznis/mplan-swot.php>.

SWOT analiza daje značajne informacije za organizaciju bilo kakve vrste događaja jer dobivene informacije omogućavaju razvoj strategije. Samo po sebi je jasno da je potrebno maksimalno iskoristiti prednosti i prilike dok je potrebna stroga kontrola nedostataka i prijetnji kako bi se postigao konačan uspjeh samog događaja. Ovdje je problematičan sam pristup ovoj analizi gdje pojedini parametri nisu egzaktni te često treba koristiti procjene. Stoga menadžer treba biti osoba koja je svjesna svih mogućih prijetnji kako bi bili spremni suočiti se s neugodnim situacijama ako do istih dođe, a prilikom boksačkih priredbi često bude takvih situacija. Navedene snage i slabosti odnosne se na aspekt interne okoline dok su prilike i prijetnje dio

eksterne okoline. Međutim, interna i eksterna okolina su povezane i to se može vidjeti u tablici br. 3.

Tablica 3. Razvojna strategija – SWOT matrica

SWOT /TOWS Matrica		
	<i>Prednosti (engl. Strengths)</i>	<i>Nedostaci (engl. Weaknesses)</i>
<i>Prilike (engl. Opportunities)</i>	S-O Strategije	W-O Strategije
<i>Prijetnje (engl. Threats)</i>	S-T Strategije	W-T Strategije

Izvor: <http://www.quickmba.com/strategy/swot/>

Najpoželjnija i najpovoljnija situacija je strategija prednosti i prilika (SO), dok je najgora strategija nedostataka i prijetnji (WT). WO i ST one su strategije u kojima treba smanjiti unutrašnje, odnosno vanjske prijetnje (Wehrich, Koontz, 1994).

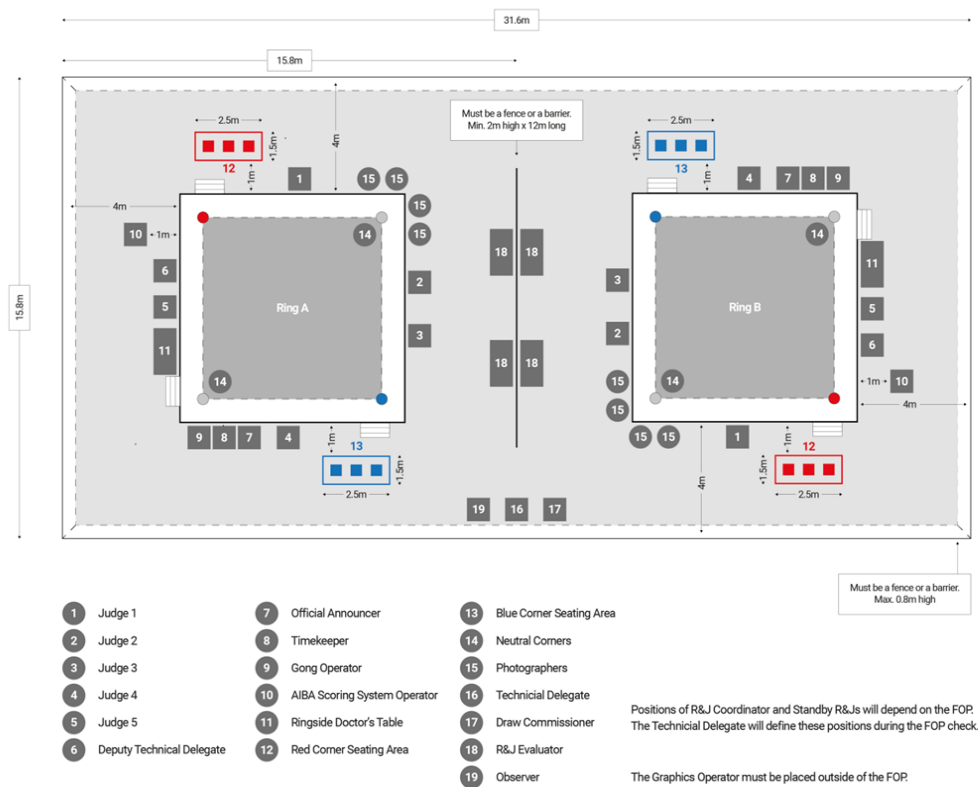
Ciljevi organizatora sportskih natjecanja najčešće su financijska dobit koja je u manjim sportskim natjecanjima poput boksa minimalna. Prilikom određivanja ciljeva uvijek se navode osnovni ciljevi poput sljedećih: širenje popularnosti sporta, privlačenje novih članova, promocija zdravog načina života, dobivanje medijske pozornosti i slično. Međutim, ciljevi su često i različiti poput sljedećih: dodvoravanje nacionalnom savezu, stvaranje imidža kluba kao organizatora, privlačenje sponzora itd.

4.1.3.Faza implementacije

Faza implementacije, nadgledanja i menadžmenta glavna je i najsloženija faza. U njoj je potrebno iskoristiti financije, osoblje i menadžerske sposobnosti za realizaciju ciljeva. Vodstvo je ključno u ovoj fazi kako bi koordinirali i omogućili da se sve aktivnosti provode sukladno planu. Prilikom organizacije manjih natjecanja poput boksačkih natjecanja ne postoji potreba za detaljnom i širokom strukturom raznih menadžera i direktora kao što je kod velikih natjecanja. Naime, financiranje je jednostavno, televizija ne prati takve događaje, pa je i sam

marketing sveden na minimum. To odmah predstavlja i prednosti i nedostatke malih natjecanja. Koliko god natjecanje bilo glomazno, organizatori moraju proći kroz slične osnovne postavke poput ovih: planiranje programa projekta, postavljanje SWOT analize, pronalazak povoljnih financijskih uvjeta za projekt, kategoriziranje mogućih rizika i slično. Nakon osiguranja financijskog dijela, menadžeri su ti koji moraju voditi koordinaciju između svih fizičkih i pravnih osoba koje sudjeluju unutar organizacije kako bi se ostvarili planirani ciljevi.

Kod boksačkih natjecanja tu se najviše radi o postavljanju dvorane sukladno pravilima koje je izdala IBA (slika br. 2).



Slika 2: Shema dvorane sa dva ringa sukladno (A)IBA-nim pravilima. Preuzeto od: <https://www.iba.sport/wp-content/uploads/2019/03/AIBA-Technical-Competition-Rules-.pdf>

Navedena pravila nisu stroga, dozvoljene su i određene preinake, npr. „informatičar“ pod brojem 10 ne mora biti odvojen od „supervizora“ pod brojem 5. Ovdje primjerice nije navedeno mjesto za „neslužbeno“ osoblje, a ono je gotovo uvijek prisutno na natjecanjima te se odnosi na volontere koji su odgovorni za zaduživanje boksačkih rukavica i kaciga natjecateljima.

Također, najavljiivač pod brojem 7 može ali i ne mora biti na mjestu pored mjeritelja vremena. O konkretnim primjerima kasnije u nastavku rada.

4.1.4. Faza evaluacije

Ova faza započinje već za vrijeme natjecanja gdje se mogu dogoditi mnoge neplanirane situacije kada treba hitno reagirati i napraviti preinake s obzirom na planirano kako bi se natjecanje moglo neometano nastaviti.

Nakon odrađenog natjecanja uspoređuju se stvarni rezultati sa planiranim rezultatima te se radi analiza je li došlo do razlike između njih. Ako jest, otkrivaju se uzroci kako bi iduća organizacija mogla na temelju tih podataka biti još učinkovitija.

U konačnici, potrebno je naglasiti kako je u organizaciji ovakvih događaja potrebna velika fleksibilnost projektnih menadžera koji moraju pratiti što se događa i adekvatno reagirati na svaku nepredviđenu situaciju. Jedan od najvećih zahtjeva u projektnom menadžmentu je fleksibilnost i donošenje brzih odluka kao dio sposobnosti upravljanja rizicima. Rizik se u literaturama različito definira, a najčešće se definira u užem i širem smislu, gdje u užem smislu predstavlja gubitak ili štetu dok se u širem smislu opisuje kao mogućnost drugačijeg ishoda od onog koji se planirao (Bešker i Drljača, 2010). U takvim situacijama ključna je reakcija menadžera. Često je dugotrajno planiranje i pripremanje za organizaciju i sva dobra organizacija zaboravljena nauštrb jedne omaške ili nepredviđene situacije koja baci sjenu na cijelu organizaciju. Takvih situacija bilo je i kod organizacije predmetnih natjecanja.

5. Organizacija jednog kola 1. HBL-a i 2. Boksackog kupa Svete Nedelje

Hrvatska boksačka liga planirano se održava svake godine kao glavno nacionalno ekipno natjecanje. U svakom kolu HBL-a klubovi osvajaju bodove², a po završetku posljednjeg kola lige jedne sezone zbrajaju se bodovi i proglašavaju se pobjednici sezone i ukupna lista. Ovakav način natjecanja potiče klubove na aktivno sudjelovanje na natjecanjima u što većem broju kako bi skupili što više bodova. U teoriji, boksačka liga se može osvojiti i bez pobijedene borbe zahvaljujući masovnom odazivu na ligu, što je dvosjekli mač. Pozitivno je omasovljenje sporta,

² Pobjedom se osvajaju 2 boda dok poraz iznosi 1 bod.

ali u negativnom aspektu se skriva opasnost za boksače koji se često pozivaju nespremni na ligu kako bi jedan klub „izgurao“ određeno mjesto na tablici na kraju lige.

Sukladno članku 8. *Pravilnika o natjecanjima Hrvatskog boksačkog saveza*, izvršni odbor saveza utvrđuje godišnji kalendar natjecanja (Hrvatski boksački savez, 27.12.2022.). Međutim, broj kola lige često se mijenja i prebacuje u zadnji trenutak s jednog datuma na drugi što radi probleme trenerima i savezima. Trenerima je to problem zbog otežanog planiranja i programiranja treninga, a savezu je problematika vezana uz organizacije samih natjecanja. Cilj boksačkog saveza je da se 1. HBL organizira po cijeloj državi, a ne samo u Zagrebu, odnosno u boksačkom centru. Stoga savez pokušava i potencira klubove i saveze da se što više angažiraju u pogledu organiziranja natjecanja.

Boksački klub Kralj Tomislav je ostvario suradnju s gradom Svetom Nedeljom i gradonačelnikom Darijem Zurovcem. Navedena suradnja traje od 2019. godine kada je organiziran 1. Boksački kup Svete Nedelje (Hrvatski boksački savez, 18.3.2019). Zbog pandemije je ta suradnja stavljena na čekanje sve do 2022. kada je nastavljena. Budući da je savezu potreban organizator za kolo boksačke lige, a Sveta Nedelja se ponudila kao sponzor, dogovorena je suradnja na sljedeći način: 1. HBL održat će se u Svetoj Nedelji dok će se na kraju tog natjecanja u istom danu na jednom ringu održati Kup Svete Nedelje.

Razlike između ova dva natjecanja su u tome što glavni organizator Hrvatski boksački savez sastavlja parove za boksačku ligu koja se odvija na dva ringa, dok se na navedenom Kupu uparivanje ostavlja na izbor izvršnom organizatoru boksačkom klubu Kralju Tomislavu. Osigurana su sredstva za boksački klub Kralj Tomislav za medalje i pehare za najbolje boksače kako bi taj dio bio svečaniji od kola lige kao vid zahvale gradu Sveta Nedelja na pruženoj podršci.

5.1. Osnovne predradnje organizaciji boksačkog natjecanja

Kod organiziranja ovakve vrste događaja, sukladno nacionalnom zakonodavstvu Republike Hrvatske, potrebno je isti prijaviti Ministarstvu unutarnjih poslova (Zakon o javnom okupljanju, 1992). U prijavi je potrebno navesti osnovne informacije o događaju poput sljedećih: naziv organizatora i njegovi osobni podaci, svrha i mjesto okupljanja, datum i vrijeme održavanja, podaci o organizatoru i osobama ispred organizatora, podaci voditelja osiguranja, ustroj redarske službe i broj redara te prosudba o broju sudionika (Slika 3).

_____ (naziv organizatora)

_____ (sjedište organizatora - adresa)

MB – OIB _____ (za pravne osobe)

**MINISTARSTVO UNUTARNJIH POSLOVA
POLICIJSKA UPRAVA ZAGREBAČKA**

_____ (ustrojstvena jedinica – policijska postaja ili SZO-a)

Predmet: Prijava javnog okupljanja;

1. Naziv i sjedište organizatora, tel. _____

2. Ime i prezime organizatora, datum rođenja, adresa stanovanja, br. tel. i mobitela
(ako je organizator fizička osoba) _____

03. Odgovorna osoba ispred organizatora (ime i prezime, datum rođenja, adresa, broj telefona i mobitela) _____

04. Voditelj javnog okupljanja (ime prezime, datum rođenja, adresa, broj telefona i mobitela) _____

05. Naziv prijavljenog okupljanja (npr. nog. utakmica između prosvjed, koncert izvođača, vjerska procesija i sl.) _____

06. Vrijeme održavanja: _____, 20..... god. od sati do _____
datum
_____, 20..... god. do sati
datum

07. Mjesto održavanja (naziv, sjedište i adresa objekta, trasa) _____

08. Svrha javnog okupljanja (ostvarivanje prihoda, izražavanje određenih političkih, socijalnih i nacionalnih uvjerenja i ciljeva,
(ostvarivanje gospodarskih, vjerskih, kulturnih, humanitarnih, sportskih, zabavnih interesa i sl.) _____

09. Datum, vrijeme i način dolaska (izvođača, gostujuće ekipe i sl.) _____

10. Mjesto smještaja gostujuće ekipe – izvođača (hotel, privatni smještaj i sl.) _____

11. Predviđene mjere osiguranja (redari, vatrogasci, HMP, tehničko osoblje i dr.)

a. Broj redara; _____ iz vlastitih redova i _____ zaštitara iz zaštitarske tvrtke _____ (naziv zaštitarske tvrtke)

b. Vatrogasci _____, HMP _____, Spasioci _____, dr. _____

12. Osobni podaci redara (ime i prezime, datum rođenja i adresa – **ukoliko je više redara može poseban spisak**)

01. _____

02. _____

03. _____

04. _____

05. _____

13. Očekivani broj posjetitelja _____, od toga;

a. gostujućih navijača _____, (ako je javno okupljanje sportskog karaktera)

b. iz drugih gradova _____,

c. iz inozemstva _____ (.....) (iz kojih država)

14. Ostali podaci od značaja za planiranje osiguranja;

a) nazočnost-štićenih osoba _____ (Predsjednik RH, visoki dužnosnici RH, strani državnici i sl.)

b) ugostiteljsko uslužni elementi _____ (prodaja pića, prehrambenih i dr. artikala- navesti mjesta prodaje)

c) broj ulaznica: tiskano _____, u prodaji _____ cijena l. kom _____ kn.

d) namjena prikupljenih sredstava _____ (npr. ostvarivanje prihoda, humanitarnog karaktera i sl.)

15. Priložena dokumentacija (suglasnosti, odobrenja i sl.)

01. _____

02. _____

03. _____

04. _____

05. _____

NAPOMENA:

Popunjeni obrazac prijave javnog okupljanja **osobno (odgovorna osoba ili voditelj javnog okupljanja)** dostaviti u nadležnu policijsku postaju prema mjestu održavanja javnog okupljanja ili u prostorije Službe za osiguranja, Petrinjska br. 20/IV, Zagreb.

Zagreb;/....

M.P. _____ (potpis odgovorne osobe)

Slika 3. Obrazac za prijavu javnog okupljanja – preuzeto: Policijska uprava zagrebačka

Zaštitari su potrebni radi održavanja reda i mira tijekom natjecanja. Sami zaštitari mogu biti iz vlastitih redova, a budući da je u pitanju boksački klub koji organizira natjecanje, zaštitara uvijek bude na pretek.

5.2. Financiranje

Boks u Hrvatskoj nema široku publiku, naročito olimpijski boks. Gotovo sva domaća natjecanja, nacionalna ili međunarodna imaju slobodan ulaz. Stoga prihodi od ulaznica, na koje većina sportskih događaja može računati, u boksu nisu realnost. Financiranje boksačkih događaja se u najvećem dijelu svodi na plaćanje tzv. „kotizacije“ za svakog pojedinačno uparenog boksača. Ovakav način rada je vrlo riskantan jer nikada ne možete znati unaprijed koliki broj natjecatelja možete očekivati, a za organizaciju boksačke lige potrebno je pripremiti dva ringa. Boksački klubovi nisu u financijskoj mogućnosti posjedovati navedene ringove pa se oni moraju unajmljivati. Najam ringa nije toliko financijski problem koliko je njegova montaža i demontaža, te traženje (i plaćanje) radnika za obavljanje navedenog posla.

Financiranje navedenih natjecanja ostvareno je djelomično od strane grada Sveta Nedelja, djelomično od „kotizacija“, te djelomično od vlastitih sredstava. Ne postoje službeni podaci o iznosu donacije od strane Svete Nedelje, ali organizatori su potvrdili da su im prikupljena sredstva bila dostatna za organizaciju navedenih natjecanja. Klubovi koji rade ovakve turnire motivirani su intrinzično, stoga je i nekakav manji financijski gubitak prihvatljiv. Kod financiranja ovih natjecanja boksački klub Kralj Tomislav dogovorio je sa Savezom da ne treba uzimati posebno osoblje za boksački kup. Dogovoreno je da će nakon odrađenog kola HBL-a, dio službenog osoblja ostati na boksačkom Kupu. Budući da je boksačka liga sadržavala 75 boksačkih mečeva koji su odrađeni na dva ringa, smatrali su da nije potrebno dodatno plaćanje za boksački Kup gdje je održano osam borbi na jednom ringu. Također je dogovoreno da za boksački Kup neće biti plaćanja kotizacija koje su obavezne za kolo lige. Dakle možemo zaključiti kako je Kup zapravo nadovezano natjecanje na kolo lige i nema dodatnih financijskih ulaganja osim za medalje i pehare.

Osim ranije spomenutog troška dvorane te montaže i demontaže ringa, najzastupljeniji su troškovi vezani uz službene osobe i suce. Hrvatski boksački savez (Hrvatski boksački savez, 22. travnja 2015.), donio je odluku o visini minimalne financijske takse za suce i službene osobe natjecanja, a one su:

JEDNODNEVNA NATJECANJA:

Sudac početnik/mjeritelj vremena	150,00 HRK
Sudac Nacionalni rang	250,00 HRK
Sudac Međunarodni rang i ocjenjivači	350,00 HRK
Natjecateljska komisija	250,00 HRK

Informatičar	150,00 HRK
Liječnik	400,00 HRK
Supervizor/Povjerenik Nacionalni rang	350,00 HRK
Supervizor/Povjerenik Međunarodni rang	400,00 HRK
Sudac u Inozemstvu	15 EUR/dan

Za navedena natjecanja korištena su dva ringa, pa je bilo potrebno osigurati dovoljan broj službenog osoblja, a on je bio sljedeći:

1. Sudac početnik/mjeritelj vremena	150 kn x 2 = 300,00	HRK
2. Sudac Nacionalni rang	250 kn x 10 = 2.500,00	HRK
3. Natjecateljska komisija	250 kn x 3 = 750,00	HRK
4. Informatičar	300 kn x 2 = 600,00	HRK
5. Liječnik	500 kn x 3 = 1.500,00	HRK
6. Supervizor/Povjerenik Nacionalni rang	400 kn x 2 = 800,00	HRK

Nastavno, službeno osoblje za oba natjecanja iznosi 6.450,00 HRK. Ostali troškovi su najam ringova, plaćanje radnika za sastavljanje i rastavljanje ringova, davanje naknade za sve volontere, plaćanje obroka za sve službeno osoblje, a tu su i ostali nepredvidivi troškovi. Od 2012. godine kotizacija za natjecatelje koštala je 100,00 HRK. Kako bi se financijski osiguralo samo službeno osoblje za navedeno natjecanje, potrebno je imati uparenih 65 boksača na ligi. Svi ostali troškovi, koji su kumulativno veći od troškova osoblja, ostali bi nepokriveni kotizacijama. Tu se javlja problem organiziranja u Hrvatskoj jer se nitko osim Saveza ne želi dovesti u situaciju da nisu u financijskoj mogućnosti pokriti sve troškove turnira. Tek u rujnu 2022. godine odlukom izvršnog odbora Hrvatskog boksačkog saveza („Nove cijene kotizacija“, 2022) postavlja se nova cijena kotizacija za HBL u iznosu od 150,00 HRK. To je za klubove preskupo, a za organizatore i dalje predstavlja nedovoljna sredstva. Zaključno, bez privatnih donacija te službenih sponzora, kao što je na navedenim natjecanjima to bio grad Sveta Nedelja, organizacija ovakvih natjecanja nemoguća je za boksačke klubove u Hrvatskoj.

5.3. Priprema dvorane za natjecanje

Za pripremu dvorane bilo je potrebno sastaviti organizacijski tim kojega su činili Marin Morić i Josip Grbavac te izvršni tim kojega su činili volonteri, radnici, zaštitari i ostalo osoblje. Priprema dvorane za natjecanje najkompleksniji je i najteži dio organiziranja boksačkog natjecanja. Kao što je već navedeno, jedino boksački centar u Zagrebu ima riješenu

infrastrukturu za boksačko natjecanje, ali traženje raznih „obveznih“ radnji i nameta od strane Zagrebačkog boksačkog saveza udaljava klubove od ove opcije.

Dvorana za organizaciju navedenog događaja bila je školska sportska dvorana koja se nalazi na adresi Školska 4, Novaki, 10431 Sveta Nedelja. Navedena dvorana ima gust raspored što je dodatno otežavalo pripremu dvorane. Naime, 8. kolo 1. HBL i 1. HBL mladi, a ujedno i 2. Boksački kup Svete Nedelje, održavalo se u subotu 12. ožujka 2022. godine, a školska dvorana imala je popunjene termine sve do 11. ožujka, i to do 22:00. To znači da je bilo potrebno pripremiti dvoranu za natjecanje od 22:00 do 7:00 (vidi slike 4. i 5.). Stoga je bila potreba logistika na visokoj razini koja je podrazumijevala organizaciju, planiranje, provedbu i kontrolu svih radova u kratkom vremenskom roku. Priprema dvorane podrazumijevala je postavljanje tepiha na površinu od dvjestotinjak metara kvadratnih kako bi se zaštitio parket. Osim toga, trebalo je dostaviti i sastaviti ringove. Nadalje, bilo je potrebno postaviti stolove za službeno i neslužbeno osoblje. Rok od devet sati bio je izazovan te je bilo potrebno zaposliti više radnika/volontera od planiranoga. Organizatori natjecanja su itekako bili svjesni svojih obaveza kada sam turnir počinje u 7:00, ali nisu mogli dozvoliti da sastavljanje ringova prođe bez nadzora. Priprema dvorane, pogotovo u kasnim noćnim, odnosno ranim jutarnjim satima predstavlja veliki izazov za organizatore. U slučaju da se pojavilo više značajnih problema i da ringovi nisu složeni, natjecanje se ne bi moglo održati što bi bio značajan propust organizatora, a da se ne spominje da bi bilo potpuno nekorektno i neodgovorno prema svim sudionicima natjecanja. Na sreću, dovoljan broj volontera je osiguran na vrijeme. Bio je prisutan čak i višak volontera jer se organizator morao osigurati u slučaju nepredviđenih situacija.



Slika 4: Dvorana u 22:06 dan prije natjecanja. Izvor: Fotografija iz privatnog albuma



Slika 5: Dvorana u 4:40 sati na dan natjecanja. Izvor: Fotografija iz privatnog albuma

Kao što je naglašeno ranije u tekstu, navedena pravila od strane AIB-e nisu stroga, te su dozvoljene i određene preinake što je napravljeno i u ovom slučaju.

Iduća slika broj 6. prikazuje improvizirani raspored napravljen za navedeno natjecanje. Naime, iza ringa su postavljeni najavljiivač događaja koji proziva natjecatelje i promatrač koji je imao simboličnu funkciju za vrijeme HBL-a, dok je za vrijeme Boksackog kupa odlučivao o dodjeli nagrada za najbolje sportaše. Uz navedeni dvojac, raspoređena su dva stola s volonterima koji su bili zaduženi za raspoređivanje boksačke opreme natjecateljima.



Slika 6: Raspored neslužbenog osoblja i najavljiivača . Izvor: Fotografija iz privatnog albuma

Uzimajući u obzir prirodu sporta, potrebno je bilo angažirati adekvatnu zaštitu. Većina volontera su bili volonteri i pripadnici boksačkog kluba Kralj Tomislav. Ukupno 12 zaštitara održavalo je red i mir tijekom cijelog natjecanja, a bili su raspoređeni u dvorani kao i na ulazima u dvoranu.

5.4. Tijek sportskih natjecanja i nepredviđeni problemi

Prvo i masovnije natjecanje je bilo kolo lige HBL-a nakon kojega je slijedio Boksачki kup Svete Nedelje. Kod uparivanja boksača u HBL-u sudjeluje nacionalni boksачki savez koji na temelju iskustva (broja borbi), dobi i kilaže određuje parove. Budući da se liga održava samo jedan dan, a po pravilima boksači ne mogu nastupiti dva puta dnevno, nije bilo potrebe za ždrijebom već su se vršila direktna uparivanja koja su bila prethodno objavljena na službenim stranicama nacionalnog boksачkog saveza. Plaćanje kotizacije za natjecatelje je obavezno, te se prikupljaju bodovi za ukupni ekipni poredak kluba na službenoj tablici nacionalnog saveza. Ukupan broj borbi na 8. kolu lige premašio je očekivanja organizatora i održalo se ukupno 75 borbi na dva ringa („Svi rezultati 8 kola“, 2022). Sve je prošlo bez većih problema iako se javljalo nezadovoljstvo sudionika kod nelogičnosti slijeda borbi. Naime, prilikom određivanja borbi na ringovima, radila se procjena kako bi cijelo vrijeme bila aktivna oba ringa. Tu su procjenu radili supervizori te su odredili da se na jednom ringu održavaju borbe mlađih dobnih skupina, a na drugom ringu seniori. Mlađih dobnih skupina je bilo više, ali njihove borbe traju kraće te češće dolazi do prekida borbi. Procjena supervizora nije bila dobra, pa se na jednom ringu prestalo boksati, a na drugom ringu se predugo čekalo. Tada su supervizori odlučili podijeliti ostatak borbi s jednog ringa na dva, bez da se napravila nova lista. Zatim je došlo do pomutnje u redosljedu borbi i nezadovoljstvo kod trenera koji nisu mogli adekvatno zagrijavati borce. Organizatori nisu mogli utjecati na odluke supervizora, ali su „letećom“ komunikacijom od borbe do borbe obavještavali trenere o rasporedu.

Drugo natjecanje zvalo se 2. Boksачki kup Svete Nedelje, te je uslijedilo nakon spomenutog kola lige. Kod organizacije ovakvog tipa natjecanja organizatori su manje ograničeni pravilima saveza te su slobodni sami odlučivati o tipu natjecanja. Kotizacije nisu bile obvezne, a organizator je sam mogao birati parove koji će nastupiti, u dogovoru s partnerskim klubovima. Suci su i dalje morali biti službeni te su boksачka pravila identična onima na ligi odnosno pravilima (A)IBA-a. Natjecanje se odvijalo u jednom ringu, a budući da je ovaj dio natjecanja bio od interesa sponzorima, bilo je potrebno osigurati uzbuđljive borbe koje su bile nagrađivane medaljama i peharima. Organizator nije imao nikakvog utjecaja na rezultate borbi jer su suci bili isti kao na prethodnom natjecanju te su licencirani od strane nacionalnog saveza.

5.5. Analiza nakon natjecanja

Na temelju prethodno provedene analize i prikaza organizacije ovih dvaju natjecanja moguće je provesti SWOT analizu. U nastavku je tablica br. 4 koja prikazuje prednosti, nedostatke, prilike i prijetnje navedenog događaja. Iako se ova analiza radi kao priprema za organizaciju nekog događaja, retroaktivna SWOT analiza također daje rezultate u smislu boljeg poimanja odrađenog menadžerskog posla. Osim toga može dati uvid u buduće radnje, tj. ukoliko se organizator odluči na organizaciju novog natjecanja može ukazati na potencijalne probleme, ali i prilike.

Tablica 4. SWOT analiza organizacije 8. kola 1. HBL i 2. boksačkog kupa

Prednosti	Nedostaci	Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none">➤ Volonteri➤ Iskustvo➤ Reklamiranje	<ul style="list-style-type: none">➤ Financije	<ul style="list-style-type: none">➤ Publika➤ Reputacija➤ Rezultati	<ul style="list-style-type: none">➤ Incidenti➤ Nezadovoljstva

Retroaktivno gledano većina prednosti i prilika se ostvarila, a nedostaci i prijetnje nisu imali značajan utjecaj. Naime, volontera je bilo i više nego što je očekivano, stečeno je novo pozitivno iskustvo te su se grad i Savez zahvalili na organiziranju ovog natjecanja. Ograničena sredstva uvijek predstavljaju nedostatak, pogotovo u neplaniranim izvanrednim situacijama. Nezadovoljstva uvijek ima u boks, pogotovo na odrađenih 75 i više mečeva, no prilike su bile te koje su prevladale i koje su u konačnici dovele do velikog zadovoljstva organizatora.

6. Zaključak

Organiziranje boksačkih natjecanja u Republici Hrvatskoj predstavlja rizik za boksačke klubove koji u većini slučajeva nemaju dostatna financijska sredstva. Uzimajući u obzir infrastrukturu koju treba pripremiti za natjecanje, ne iznenađuje činjenica da gotovo nijedan klub ne želi preuzeti tu odgovornost na sebe.

Formalno obrazovanje uvelike pomaže u stvaranju dobrog menadžera, ali važno je i da osoba to jednostavno ima u sebi, u smislu da menadžer mora biti vođa, a nema svatko potrebne ljudske i moralne karakteristike da bude vođa. Formalno obrazovanje ne može oblikovati ljudski karakter i definirati ga kao osobu. Dobar menadžer može postati tek mali postotak ljudi.

Prvotna natjecanja boksački klub Kralj Tomislav napravio je bez ikakvih temeljnih znanja o menadžmentu. Tek nakon nekoliko odrađenih organizacija natjecanja jasno se pokazalo koliko je to znanje nužno u smislu izbjegavanja svih mogućih prepreka i zamki. Takvo znanje preduvjet je za postizanje optimalnih rezultata bilo kojeg sportskog, ali i svakog drugog društva u zajednici. Upravo zato je uslijedio izbor ove teme za temu završnog rada.

7. Literatura:

Amateur Boxing. (2023). U Britannica. Dostupno na

<https://www.britannica.com/sports/boxing/Amateur-boxing>

Bartoluci M i Škorić S. (2009). *Menadžment u sportu*, Zagreb : Odjel za izobrazbu trenera Društvenog veleučilista

Beškar, M. i Drljača Miroslav (2010). Održivi uspjeh i upravljanje rizicima poslovanja. IV. savjetovanje SQM 2010, Centar za kvalitet Crne Gore i časopis Kvalitet, Br. 7-8, Poslovna politika, Beograd, Tivat, 2010, 33-39 i 110.

Boxing. (14.2.2023.). U Britannica. Dostupno na

<https://www.britannica.com/sports/boxing>

Boxing rules (14.2.2023.). U službene stranice IBA-e. Dostupno na

<https://www.iba.sport/about-iba/boxing-rules/>

EUBC, (1.3.2022). Dostupno na <https://www.eubcboxing.org/>

Federation (3.2.2022.). U službene stranice IBA-e. Dostupno na

<https://www.iba.sport/federation/>

Grad Zagreb (2018.) *Boksački centar na Zagrebačkom velesajmu*. Dostupno na

<https://www.zagreb.hr/boksacki-centar-na-zagrebackom-velesajmu/125487>

Greenwell, T. C., Danzey-Bussell, L. A., Shonk, D.J. (2014.) *Managing sport events*, Stanningley Leeds, Human kinetics.

Hrvatski boksački savez (18.3.2019), *Kralju Tomislavu 1. kup Svete Nedelje*, Dostupno na: <http://www.boks-savez.hr/hbs/kralju-tomislavu-1-kup-svete-nedelje/>

Hrvatski boksački savez (22.4.2015.), *Odluka takse*. Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/wp-content/uploads/2011/11/odluka-takse-2015.doc>

Hrvatski boksački savez (18.2.2023). *Hrvatski boksački savez*. Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/>

Hrvatski boksački savez (20.7.2020). *Statut Hrvatskog boksačkog saveza*. Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/wp-content/uploads/2023/01/27/STATUT-HBS-a-2.pdf>

Hrvatski boksački savez (12.10.2022.), *Odluka izvršnog odbora o novim cijenama kotizacije za HBL i domaće turnire*. Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/odluka-izvršnog-odbora-hrvatskog-boksackog-saveza-7-ix-2022-nove-cijene-kotizacija-za-hrvatsku-boksacku-ligu-i-hbl-mladi-te-domace-turnire-izuzev-drzavnih-prvenstava/>

Hrvatski boksački savez (18.10.2022.), *Izvyještaj sa 8. Kola 1. HBL i HBL mladi*. Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/svi-rezultati-8-kola-1-hbl-i-hbl-mladi-cak-75-meceva-i-sjajno-boksacko-natjecanje-na-dva-ringa-odrzano-u-svetoj-nedelji/>

Hrvatski boksački savez (27.12.2022). *Pravilnik o natjecanjima*, Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/wp-content/uploads/2023/01/27/P-R-A-V-I-L-N-I-K-O-NATJECANJIMA-HRVATSKOG-BOKSAC%CC%8CKOG-SAVEZA-4.pdf>

Hrvatski olimpijski odbor (srpanj, 2020). *Pravilnik sustav natjecanja*. Dostupno na https://dev.hoo.hr/images/dokumenti/sport-olimpizam-hr/2020/Pravilnik_sustav_natjecanja-pro%C4%8D.tekst.pdf

Ingle S. (4.1.2023) Aiba stripped of right to run boxing tournament at Tokyo Olympics. *The Guardian*. Dostupno na <https://www.theguardian.com/sport/2019/may/22/aiba-stripped-of-right-to-run-boxing-tokyo-olympics>

IOC EB: IBA not in position to run qualifying events and boxing competitions for Paris 2024. (2022.). Dostupno na <https://olympics.com/ioc/news/ioc-eb-iba-not-in-position-to-run-qualifying-events-and-boxing-competitions-for-paris-2024>

Marquess of Queensberry rules. (12.2.2023). U Britannica. Dostupno na <https://www.britannica.com/sports/Marquess-of-Queensberry-rules>

Ministarstvo unutarnjih poslova (15. Srpnja 2022). Prijava javnog okupljanja. Dostupno na https://zagrebacka-policija.gov.hr/UserDocsImages/PU_ZG/obrasci/okupljanja/Prijava%20javnog%20okupljanja.pdf

Narodne novine (1992) *Zakon o javnom okupljanju*. Zagreb: NN 22/1992, br. Dok. 491.

Nove cijene kotizacija za Hrvatsku boksačku ligu i HBL/mladi, te domaće turnire izuzev državnih prvenstava. (2022, rujna). Dostupno na <http://www.boks-savez.hr/hbs/odluka-izvrnog-odbora-hrvatskog-boksackog-saveza-7-ix-2022-nove-cijene-kotizacija-za-hrvatsku-boksacku-ligu-i-hbl-mladi-te-domace-turnire-izuzev-drzavnih-prvenstava/>

IBA (20.9.2021). *Technical & Competition Rules*. Dostupno na: https://www.iba.sport/wp-content/uploads/2022/02/IBA-Technical-and-Competition-Rules_20.09.21_Updated_.pdf

IBA (14.2.2023.). *Our History*. Dostupno na <https://www.iba.sport/about-iba/our-history/>

QuickMBA (8. Rujna 2022), *SWOT Analysis* <http://www.quickmba.com/strategy/swot/>

Sikavica P, Bahtijarević – Šiber F, Pološki Vokić N. (2008.) *Temelji menadžmenta*. Zagreb, Školska knjiga.

Sammons, J. Thomas , Collins, . Nigel , Krystal, . Arthur , Hauser, . Thomas , Poliakoff, . Michael , Wallenfeldt, . E.C. and Olver, . Ron (n.d.). boxing. Encyclopedia Britannica. Dostupno na: <https://www.britannica.com/sports/boxing>

Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet (Pristupljeno 12. rujna 2022), *Swot analiza*.
<http://hcpm.agr.hr/biznis/mplan-swot.php>.

Svi rezultati 8. Kola 1. HBL i HBL/mladi. Čak 75 mečeva i sjajno boksačko natjecanje na dva ringa održano u Svetoj Nedelji ! (ožujak, 2022). Dostupno na
<http://www.boks-savez.hr/hbs/svi-rezultati-8-kola-1-hbl-i-hbl-mladi-cak-75-meceva-i-sjajno-boksacko-natjecanje-na-dva-ringa-odrzano-u-svetoj-nedelji/>

USA Boxing condemns IBA (2023), U Reuters, dostupno na
<https://www.reuters.com/lifestyle/sports/usa-boxing-condemns-ibas-misleading-2024-olympic-qualifiers-2023-02-21/>

Wehrich, Heinz; Koontz, Harold (1994.). Menadžment. Zagreb, Mate