

Organizacijska struktura i plan rada odbojkaškog kluba HAOK Mladost u natjecateljskoj sezoni 2023./2024.

Antunović, Darko

Master's thesis / Specijalistički diplomski stručni

2024

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University of Zagreb, Faculty of Kinesiology / Sveučilište u Zagrebu, Kineziološki fakultet**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:117:032446>

Rights / Prava: [Attribution 4.0 International](#) / [Imenovanje 4.0 međunarodna](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2025-03-14**



Repository / Repozitorij:

[Repository of Faculty of Kinesiology, University of Zagreb - KIFoREP](#)



**SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
KINEZIOLOŠKI FAKULTET**

Darko Antunović

**ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I PLAN RADA
ODBOJKAŠKOG KLUBA HAOK MLADOST U
NATJECATELJSKOJ SEZONI 2023./2024.**

specijalistički diplomski rad

Zagreb, rujan 2024.

TEMELJNA DOKUMENTACIJSKA KARTICA

SPECIJALISTIČKI DIPLOMSKI RAD

Sveučilište u Zagrebu

Kineziološki fakultet

Horvaćanski zavoj 15, 10000 Zagreb, Hrvatska

Naziv studija: Izobrazba trenera; smjer: Odbojka

Vrsta studija: stručni

Razina kvalifikacije: diplomski studij

Studij za stjecanje stručnog naziva: magistar trenerske struke odbojke (mag.cin.)

Znanstveno područje: Društvene znanosti

Znanstveno polje: Kineziologija

Vrsta rada: Stručni rad

Naziv završnog rada: *Organizacijska struktura i plan rada odbojkaškog kluba HAOK Mladost u natjecateljskoj sezoni 2023./2024.* je prihvaćena od strane Povjerenstva za diplomske radove Kineziološkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u akademskoj godini 2023./2024. dana 16. rujna 2024. godine

Mentor: izv. prof. dr. sc. Tomislav Đurković

Pomoć pri izradi:

**Organizacijska struktura i plan rada odbojkaškog kluba HAOK mladost
u natjecateljskoj sezoni 2023./2024.**

Darko Antunović, 0034092398

Sastav Povjerenstva za ocjenu i obranu specijalističkog diplomskog rada:

1. izv. prof. dr. sc. Tomislav Đurković
2. prof.dr.sc. Nenad Marelić (član)
3. izv.prof.dr.sc. Tomica Rešetar (član)
4. izv.prof.dr.sc. Tomislav Rupčić

*Predsjednik - mentor
Član - predlaže mentor
Član
Zamjenski član*

Broj etičkog odobrenja:

Rad je u tiskanom i elektroničkom (pdf format) obliku pohranjen u Knjižnici Kineziološkog fakulteta,
Horvaćanski zavoj 15, Zagreb

BASIC DOCUMENTATION CARD

SPECIALIST DIPLOMA THESIS

University of Zagreb
Faculty of Kinesiology
Horvatski zavoj 15, 10000 Zagreb, Croatia

Title of study program: Volleyball

Type of program: Professional

Level of qualification: Graduate

Acquired title: Master's degree in volleyball coaching (mag.cin.)

Scientific area: Social sciences

Scientific field: Kinesiology

Type of thesis: Professional work

Master thesis: **Organizational structure and work plan of the HAOK Mladost volleyball club in the 2023/2024 competition season** has been accepted by the Committee for Graduation Theses of the Faculty of Kinesiology of the University of Zagreb in the academic year 2023/2024) on September 16. 2024.

Mentor: *Tomislav Đurković associate professor PhD*

Technical support: *Name and surname, title*

**Organizational structure and work plan of the HAOK Mladost volleyball club
in the 2023/2024 competition season**

Darko Antunović, 0034092398

Thesis defense committee:

- | | | |
|----|---|------------------------|
| 1. | <i>Tomislav Đurković</i> , PhD, prof. / associate prof. / assistant prof. | chairperson-supervisor |
| 2. | <i>Nenad Marelić</i> , PhD, prof. / associate prof. / assistant prof. | member |
| 3. | <i>Tomica Rešetar</i> , PhD, prof. / associate prof. / assistant prof. | member |
| 4. | <i>Tomislav Rupčić</i> , PhD, prof. / associate prof. / assistant prof. | substitute member |

Ethics approval number:

Printed and electronic (pdf format) version of thesis is deposited in Library of the Faculty of Kinesiology,
Horvaćanski zavoj 15, Zagreb

Ovim potpisima se potvrđuje da je ovo završna verzija specijalističkog diplomskog rada koja je obranjena pred Povjerenstvom, s unesenim korekcijama koje je Povjerenstvo zahtijevalo na obrani te da je ova tiskana verzija istovjetna elektroničkoj verziji predanoj u Knjižnici.

Mentor:

izv. prof. dr. sc. Tomislav Đurković

Student:

Darko Antunović

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I PLAN RADA ODBOJKAŠKOG KLUBA HAOK MLADOST U NATJECATELJSKOJ SEZONI 2023./2024.

Sažetak

Cilj ovog završnog rada, je prikazati organizacijsku strukturu HAOK Mladost, našeg najvećeg odbojkaškog kluba. Isto tako radom smo htjeli prikazati ukupnu pripremu plana rada svih dionika u klubu za jednu natjecateljsku sezonu.

Klub Mladost je specifičan sportski klub jer u sebi ima mušku i žensku natjecateljsku ekipu sa svim mlađe dobnim kategorijama. Upravo ta specifičnost je i najveći izazov za klub u pripremi i provedbi jedne natjecateljske sezone. U ovom završnom diplomskom radu sve ekipe kluba koje se natječu u čak 39 različitih natjecanja analizirane.

Pokušali smo obrazložiti strukturu financijskih prihoda kluba koji se financira iz više različitih izvora te isto tako financijske izazove u strukturi rashoda s kojima se susrećemo budući se radi o jako velikom sportskom klubu.

Također, prikazani su problemi, prije svega u sustavu financiranja klupskog sporta s kojima se svakodnevno susrećemo pri upravljanju velikom sportskom organizacijom kao što je klub HAOK Mladost. Navodimo i prijedloge koji bi izravno pomogli klupskom sportu u republici Hrvatskoj a koji je trenutno u vrlo teškoj i nezavidnoj situaciji.

Na kraju, rezultati kluba HAOK Mladost u jednoj natjecateljskoj sezoni pokazuju da klub u ovim otežanim uvjetima, postiže rezultate iznad normalnih mogućnosti. Međutim da bi se postiglo nešto više trebati će veliki zaokret u financiranju sporta prije svega klupskog sporta.

Ključne riječi

Natjecateljska sezona, analiza ekipa, analiza natjecanja, financiranje, rezultati.

ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND WORK PLAN OF VOLLEYBALL CLUB HAOK MLADOST IN THE COMPETITIVE SEASON 2023/2024.

Abstract

The goal of this final work is to present the organizational structure of HAOK Mladost, our largest volleyball club. In the same way, we wanted to present the overall preparation of the work plan of all stakeholders in the club for one competition season. Club Mladost is a specific sports club because it has a male and female competitive team with all younger age categories. This specificity is the biggest challenge for the club in the preparation and implementation of a competitive season.

In this final diploma thesis, all the club's teams that compete in as many as 39 different competitions are analyzed.

We have tried to explain the structure of the club's financial income, which is financed from several different sources, as well as the financial challenges in the structure of expenses that we face since it is a very large sports club.

Problems are also presented, primarily in the financing system of club sports, which we encounter every day when managing a large sports organization such as the HAOK Mladost club. We also list suggestions that would directly help club sports in the Republic of Croatia, which is currently in a very difficult and unenviable situation. In the end, the results of the HAOK Mladost club in one competitive season show that the club achieves results above normal possibilities in these difficult conditions

However, in order to achieve something more, a major turnaround in the financing of sports, especially club sports, will be needed.

Keywords

Competitive season, team analysis, competition analysis, financing, results.

Sadržaj:

1	UVOD.....	8
1.1	Specifičnosti i izazovi kluba HAOK Mladost.....	9
2	ORGANIZACIJA I PRIPREMA NATJECATELJSKE SEZONE 2023./2024.	15
2.1	Ciljevi natjecateljske sezone.....	15
2.2	Struktura natjecateljskih ekipa HAOK Mladost.....	16
2.2.1	Ženska vertikalna kluba.....	16
2.2.2	Muška vertikalna kluba.....	17
3	ANALIZA NATJECATELJSKIH EKIPA	19
3.1	Muška seniorska ekipa.....	19
3.1.1	Muška juniorska ekipa.....	20
3.1.2	Muška kadetska ekipa.....	21
3.1.3	Muška mlađe kadetska ekipa	22
3.1.4	Muška najmlađe kadetska ekipa	22
3.2	Ženska seniorska ekipa.....	24
3.2.1	Ženska juniorska ekipa.....	25
3.2.2	Ženska kadetska ekipa.....	26
3.2.3	Ženska mlađe kadetska ekipa	27
3.2.4	Ženska najmlađe kadetska ekipa	28
4	FINANCIJSKI PRIHODI KLUBA HAOK MLADOST	31
4.1	Struktura prihoda u klubu HAOK Mladost	31
4.2	Kratki osvrt na problem financiranja sportskih klubova	32
4.2.1	Posljedice lošeg sustava financiranja	33
4.2.2	Prijedlozi za sustav financiranja koji bi izravno pomogli klubovima u njihovoj revitalizaciji:.....	34
5	FINANCIJSKI IZDACI KLUBA U SEZONI 2023./2024.	36
5.1	Troškovi stručnog rada	36
5.2	Troškovi igračkog kadra	37
5.3	Troškovi domaćih natjecanja	38
5.4	Troškovi međunarodnih natjecanja.....	38
5.4.1	Struktura troškova međunarodnih natjecanja	39
5.5	Troškovi natjecanja mlađe dobne kategorije	40
5.6	Ukupni troškovi kluba	41
6	REZULTATI KLUBA U SEZONI 2023./24.....	43
7	ZAKLJUČAK	45
8	LITERATURA.....	47

1 UVOD

HAOK Mladost (Hrvatski akademski odbojkaški klub Mladost) jedan je od najstarijih i najuspješnijih odbojkaških klubova u Hrvatskoj. Sami počeci Mladosti vezani su za daleku 1945. godinu (Stranić, 1986)

Već u prvoj utakmici upisali su i prvu pobjedu te zakoračili na pobjedničke staze kojima je klub u narednim godinama i desetljećima stigao do statusa jednog od najuspješnijih odbojkaških kolektiva u cijeloj nekadašnjoj Jugoslaviji te statusa najuspješnijeg odbojkaškog kolektiva u Republici Hrvatskoj.

Najveći uspjesi kluba vezani su uz period od 1970-ih do 1990-ih godina (Janković, Marelić, 1995, 2003)

U tom razdoblju, Mladost je dominirala jugoslavenskom odbojkom, a nakon osamostaljenja Hrvatske, postala je višestruki prvak Hrvatske u muškoj i ženskoj konkurenciji. Mladost je redovito predstavljala Hrvatsku u MEVZA regionalnoj ligi i CEV Europskoj Ligi prvaka, gdje su se natjecali s najboljim europskim klubovima.

Osim europske krune – **naslova prvakinja Europe 1991. godine**, međunarodna odbojkaška povijest bilježi i naših osam finalnih nastupa u najznačajnijem europskom klupskom natjecanju u ženskoj i muškoj konkurenciji te dva finala klupskog Svjetskog prvenstva za seniore. (HAŠK Mladost, 1992)

Činjenica da Klub od svog osnutka posjeduje više naslova prvaka države i pobjednika Kupa (ukupno preko 100 naslova)nego što ima godina postojanja, dovoljno govori o razini sportskih rezultata muškog i ženskog seniorskog sastava HAOK Mladost.

Mladost je uvijek bila temelj i najvažniji oslonac nacionalnih reprezentacija.

I danas je aktualna uzrečica: **“Snažna Mladost – snažna i reprezentacija!”** (HAOK Mladost, n.d.)

Od državne nezavisnosti gotovo svi uspjesi hrvatske klupske i reprezentativne odbojke protkani su mukotrpnim radom u nama posebno dragoj dvorani – Domu odbojke Bojan Stranić. Dovoljna je činjenica da u svim reprezentacijama kao muškim tako i ženskim 90 posto igrača i igračica započelo je svoj reprezentativni put iz HAOK Mladost.

1.1 Specifičnosti i izazovi kluba HAOK Mladost

Nikako ne smijemo zaboraviti da je HAOK Mladost jedan od rijetkih, ako ne i jedini ovako uspješan sportski klub, koji istodobno ima natjecateljski aktivan ženski i muški sastav. Ovu specifičnost zato svakako treba naglasiti da HAOK Mladost čine dva vrhunska natjecateljska pogona sa svim mlađe dobnim uzrastima.

Seniorske ekipe HAOK Mladost natječu se u 8 domaćih nacionalna natjecanja i 4 međunarodna natjecanja što dovoljno govori o broju utakmica samo seniorskih ekipa.

DOMAĆA NATJECANJA		
1	SUPERLIGA ženska	SENIORKE
2	Hrvatski Kup Snježane Ušić	SENIORKE
3	1.Hrvatska liga	SENIORKE
4	1B.Hrvatska nacionalna liga	SENIORKE
5	3.Hrvatska nacionalna liga	SENIORKE
6	SUPERLIGA muška	SENIORI
7	Hrvatski Kup Vinko Dobrić	SENIORI
8	1.Hrvatska odbojkaška liga	SENIORI
MEĐUNARODNA NATJECANJA		
1	EUROPSKA LIGA PRVAKA	SENIORKE
2	MEVZA REGIONALNA LIGA	SENIORKE
3	EUROPSKA LIGA PRVAKA	SENIORI
4	MEVZA REGIONALNA LIGA	SENIORI

Tablica 1. Domaća i međunarodna natjecanja

Što tek reći kada pridodamo mlađe dobne kategorije i njihovih 27 različitih gradskih natjecanja, regionalnih i državnih prvenstava!

MLAĐE DOBNE KATEGORIJE		
1	Prvenstvo Zagreba	JUNIORKE
2	Prvenstvo regije sjever	JUNIORKE
3	Prvenstvo Hrvatske	JUNIORKE
4	Prvenstvo Zagreba	KADETKINJE

5	Prvenstvo regije sjever	KADETKINJE
6	Prvenstvo Hrvatske	KADETKINJE
7	Prvenstvo Zagreba	MLAĐE KADETKINJE
8	Prvenstvo regije sjever	MLAĐE KADETKINJE
9	Prvenstvo Hrvatske	MLAĐE KADETKINJE
10	Prvenstvo Zagreba	NAJMLAĐE KADETKINJE U 11 i U13
11	Prvenstvo regije sjever	NAJMLAĐE KADETKINJE U 11 i U13
12	Prvenstvo regije sjever	NAJMLAĐE KADETKINJE U 11 i U13
13	Prvenstvo Zagreba	JUNIORI
14	Prvenstvo regije sjever	JUNIORI
15	Prvenstvo Hrvatske	JUNIORI
16	Prvenstvo Zagreba	KADETI
17	Državno prvenstvo-liga	KADETI
18	Prvenstvo Hrvatske - završnica	KADETI
19	Prvenstvo Zagreba	MLAĐI KADETI
20	Prvenstvo regije sjever	MLAĐI KADETI
21	Prvenstvo Hrvatske	MLAĐI KADETI
22	Prvenstvo Zagreba	NAJMLAĐI KADETI U13
23	Prvenstvo regije sjever	NAJMLAĐI KADETI U13
24	Prvenstvo Hrvatske	NAJMLAĐI KADETI U 13
25	Prvenstvo Zagreba	NAJMLAĐI KADETI U11
26	Prvenstvo regije sjever	NAJMLAĐI KADETI U11
27	Prvenstvo Hrvatske	NAJMLAĐI KADETI U 11

Tablica 2. Natjecanja mlađe dobnih kategorija

Upravo ova SPECIFIČNOST predstavlja i najveću potencijalnu opasnost u klubu jer organizacija i planiranje ovolikog broja natjecanja svih dobnih kategorija u HAOK Mladost predstavlja veliki izazov za ured kluba u kojem su zaposlene samo tri osobe.

Upravo zbog tog razloga, a kako bi se uspješno upravljalo ovako velikim pogonom klub je osnovao:

- **ODBOJKAŠKI CENTAR HAOK MLADOST**

Odbojkaški centar HAOK Mladost je najvažniji sportski i organizacijski segment kluba HAOK Mladost. Njime upravlja sportski direktor kojeg je imenovao Upravni odbor na prijedlog predsjednika Kluba (HAOK Mladost, n.d.).

Odbojkaški centar HAOK Mladost sastoji se od:

- **ODJELA ZA SPORTSKU INFRASTRUKTURU,**
- **ODJELA ZA STRUKU I SPORT.**

„Odjel za sportsku infrastrukturu HAOK Mladost“ obuhvaća sljedeće:

- Dom odbojke Bojan Stranić,
- Vanjske terene Kluba,
- Fitness i Wellness - centar Kluba,
- Liječničku ordinaciju,
- Vozni park Kluba,
- Prostor za dnevni odmor igrača.

Sa zadovoljstvom možemo reći da naši odbojkaši i odbojkašice imaju uvjete za rad kojih se ne bi posramili svjetski odbojkaški klubovi. Potvrda da je tome tako stiže od strane svih renomiranih odbojkaških stručnjaka, sportskih djelatnika i ekipa koji su posjetili dvoranu Dom odbojke Bojan Stranić.

„**SRCE KLUBA**“ HAOK Mladost je „Odjel za struku i sport“. To je stručni stožer kluba koji, koristeći dostignuća, iskustva i kretanja u domaćim i svjetskim odbojkaškim krugovima:

- osmišljava i izrađuje programe svih selekcija kluba,
- priprema natjecateljski program,
- organizira i provodi stručni trenažni proces,
- organizira edukaciju, školovanje i usavršavanje stručnih djelatnik.

Uz to je vrlo bitno da se „Odjel za struku i sport“ brine o statusu i potrebama odbojkaških trenera, kondicijskih trenera, liječnika, fizioterapeuta, statističara i ostalih stručnih djelatnika. (HAOK Mladost, n.d.)

Trenutno u klubu HAOK Mladost aktivno radi:

- 16 profesionalnih školovanih odbojkaških trenera,

- dva kondicijska trenera,
- dva liječnika,
- fizioterapeut,
- statističar.

U svim klubovima u kojima sam bio – bilo kao igrač bilo kao djelatnik, ured kluba bio je „**DUŠA KLUBA**“. Sve što se događa u jednom klubu (i loše i dobro) mora proći kroz ured kluba te često baš on ima ključnu ulogu u svladavanju loših trenutaka jekom sezone. Uloga ureda kluba često je podcijenjena u javnosti , a i u cijeloj sportskoj strukturi jer je rad ureda „nevidljiv“, a uvriježeno je da su u prvom planu igrači i treneri, tj. neposredni izvoditelji na sportskom terenu.

Međutim, bez usklađenog i efikasnog ureda kluba, nema ni dobrog sportskog rezultata te bi se bez efikasnog ureda cijela piramida kluba vrlo brzo urušila.

Svi klubovi ili barem oni kvalitetniji, a posebno vrhunski, jako pažljivo biraju tko će raditi u uredu kluba. Više je razloga za to. Osim gore navedene efikasnosti, jako je bitna i odanost klubu jer kroz ured kluba prolaze sve sportske i organizacijske odluke, financijsko poslovanje, marketing ili ukratko sve što se tiče poslovanja nekog kluba.

Ovdje će samo biti pobrojani uobičajeni stalni članovi ureda različitih klubova:

- Glavni tajnik u svojstvu voditelja ureda (odgovorna osoba kluba)
- Sportski direktor,
- Tajnik kluba,
- Voditelj domaćih natjecanja,
- Voditelj međunarodnih natjecanja,
- Blagajnik kluba,
- Tehnički voditelj,
- Koordinator marketinga.

Uz stalne članove ureda kluba, nerijetko je tu i veliki broj vanjskih suradnika i volontera koji sudjeluju u radu ureda kluba za vrijeme natjecanja ili putovanja.

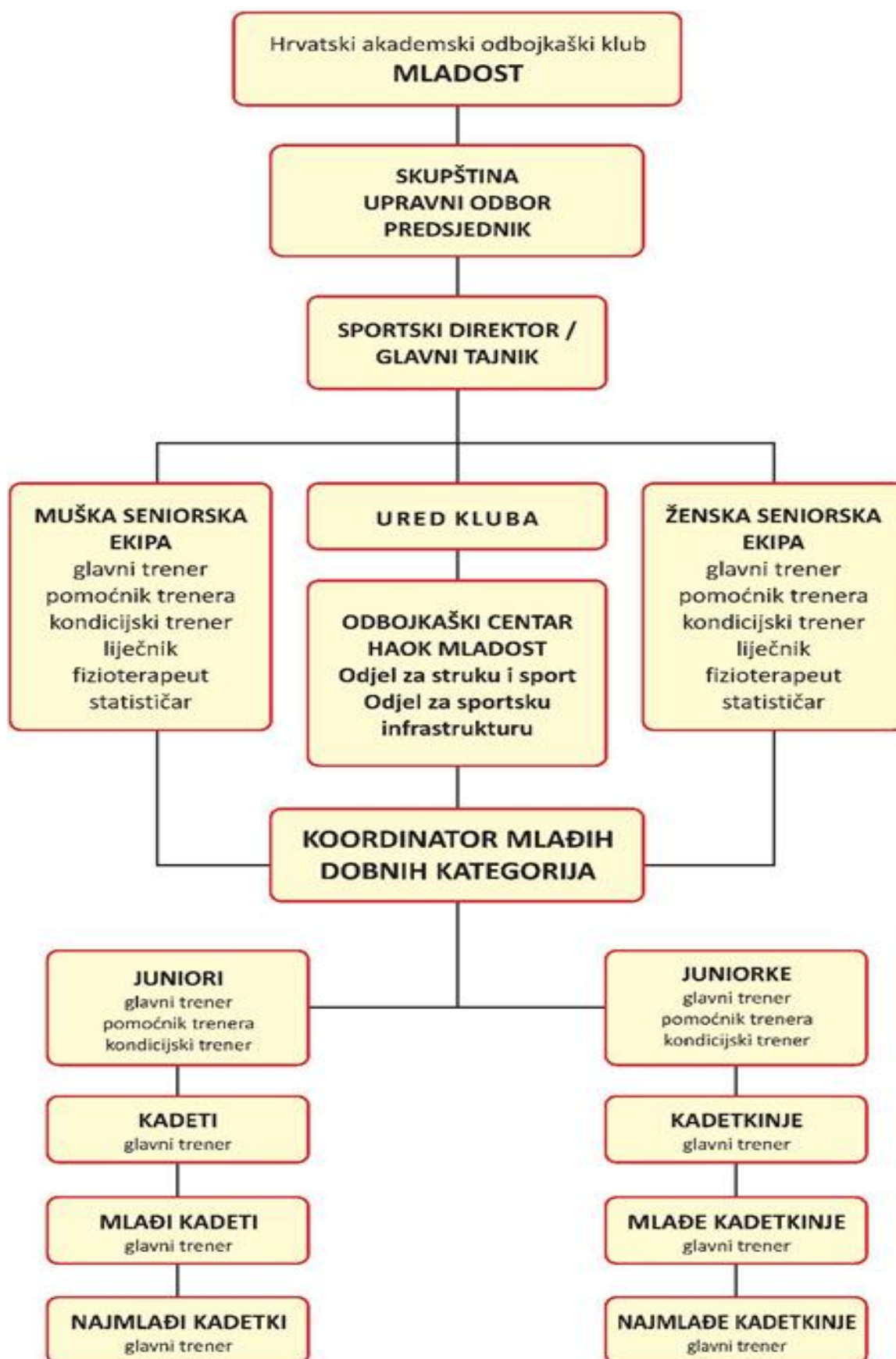
Efikasnost Ureda Mladosti vrlo je lako napraviti jer u radu ureda sudjeluju svega tri osobe. a rezultati kako sportski tako i organizacijski su na najvišem nivou.

Članovi ureda HAOK Mladost:

- Sportski direktor koji je istovremeno i glavni tajnik odgovoran je za sve što se vezan uz sport,
- Tajnica ureda koja je istovremeno voditeljica domaćih i međunarodnih natjecanja a obavlja i dužnost koordinatorice marketinga,
- Blagajnik, uz dio svoga posla povezanog uz financije, odrađuje i posao tehničkog voditelja i ekonomista.

Uz to ne smije se zaboravi činjenica da HAOK Mladost čine dva vrlo uspješna odvojena pogona – ženski i muški, tj. da je HAOK Mladost na neki način dva kluba u jednom.

Svaki dionik u sustavu mora imati konkretno zaduženje koje mu treba prezentirati i dostaviti u pisanom obliku. Svaki član mora precizno znati svoje ovlasti i svoje obaveze.



Slika: 1 - Organigram HAOK Mladost

2 ORGANIZACIJA I PRIPREMA NATJECATELJSKE SEZONE 2023./2024.

2.1 Ciljevi natjecateljske sezone

Kao i svake sezone HAOK Mladost je započela pripreme za sezonu 2023./2024. s najvećim ambicijama i ciljevima, a to su:

- Osvajanje nacionalnog prvenstva- u muškoj i ženskoj konkurenciji,
- ući u finale MEVZA (Srednjoeuropske regionalne lige) u muškoj i ženskoj konkurenciji,
- ostvariti što bolji rezultat u CEV Ligi prvaka ili EURO CEV kupu ako se ispadne prije grupne faze CEV Lige prvaka u muškoj i ženskoj konkurenciji,
- konstantan napredak igračica i igrača, a posljedično i osvajanje svih državnih prvenstva u mlađe dobnim kategorijama.

Sudjelovanje u međunarodnim natjecanjima poput **CEV Lige prvaka** i **MEVZA lige** omogućava klubu da testira svoje sposobnosti protiv vrhunskih ekipa iz Europe. Ovo iskustvo je ključ za unapređenje igre i daljnji napredak igrača i igračica kao i međunarodna prepoznatljivost samog kluba HAOK Mladost.

Rezultatski međunarodni cilj nam treba biti osvajanje Srednjeeuropske odbojkaške lige (MEVZA) te, ako je moguće i samo ako ne narušava financijsko poslovanje cijelog kluba, sudjelovanje u Ligi prvaka.

Primarni cilj HAOK Mladost u ovoj sezoni ostaje dominacija u domaćim natjecanjima:

- **Hrvatskoj SUPERLIGI,**
- **Hrvatskom kupu,**
- **Razvoj igrača u mlađe dobnim kategorijama.**

2.2 Struktura natjecateljskih ekipa HAOK Mladost

Početak sezone 2023/2024 donio je brojne promjene u igračkim sastavima zbog odlazaka ključnih igrača i igračica u inozemstvo, ali klub je uspio dovesti mlade talente i iskusne igrače kako bi održali visoku razinu igre.

Iako su oba tima izgubila neke ključne igrače: Dolgopolov Dmytro, Smiljanić Kristijan, Zeljković Ivan, Vaško Antonio kod seniora, te Štimac Izabela, Popić Astrid, Marković Josipa, Perić Klara, Luketić Katarina kod seniorki, ambicije su ostale visoko, a cilj je bio ponovno dominirati u domaćim natjecanjima i ostvariti zapažene rezultate na europskoj sceni.

2.2.1 Ženska vertikalna kluba

Organizacijska struktura Kluba za mušku i žensku vertikalnu različita je iz sljedećih razloga:

Kod žena je u pogonu uključeno 67 odbojkašica koje se natječu u seniorskim natjecanjima i 199 polaznica razvojnih grupa koje ne natječu (upisna grupa) ili se natječu u natjecanjima mlađih dobnih kategorija pa je selekcijska piramida prirodno postavljena.



Slika: 2 - Ženska vertikalna kluba

SENIORSKA EKIPA – SUPERLIGA (17 igračica)

JUNIORSKA EKIPA – natječe se u 1. Hrvatskoj nacionalnoj ligi (14 igračica)

KADETSKA EKIPA – natječe se u 1.B. Hrvatskoj nacionalnoj ligi (36 igračica)

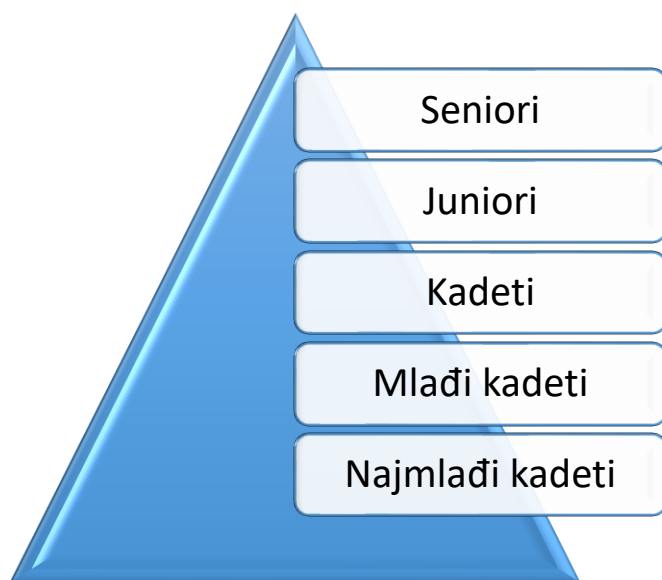
MLAĐE KADETKINJE – natječu se u odbojkaškoj ligi Grada Zagreba (66 polaznica)

NAJMLAĐE KADETKINJE – natječu se u odbojkaškoj ligi Grada Zagreba (**90** polaznica)

UPISNE GRUPE - početnici i djeca koja treniraju do godine u klubu odbojkaškoj ligi Grada Zagreba (**43** polaznice)

2.2.2 Muška vertikala kluba

Kod muškaraca je u pogonu uključeno 30 odbojkaša koji se natječu u seniorskim natjecanjima (neki već od mlađe kadetske dobi) uz 67 polaznika razvojnih grupa koji se natječu u natjecanjima mlađih dobnih kategorija što dovodi do zaključka da je selekcijska piramida veoma sužena, međutim, taj problem kod muške odbojke nije ništa novo već egzistira već duže vremena.



Slika: 3 - Muška vertikala kluba

SENIORSKA EKIPA – SUPERLIGA (**16** igrača)

JUNIORSKA EKIPA – natječe se u 2. Hrvatskoj nacionalnoj ligi (**14** igrača)

KADETSKA EKIPA – natječu se u Hrvatskoj kadetskoj odbojkaškoj ligi (**26** igrača)

MLAĐI KADETI – natječu se u odbojkaškoj ligi Grada Zagreba (**18** igrača)

NAJMLAĐI KADETI – početnici i djeca koja treniraju do 2 godine u klubu odbojkaškoj ligi Grada Zagreba (**23** polaznika)

Rad mlađih dobnih kategorija koncipiran je na temelju natjecateljskih skupina podijeljenim prema godištu (seniori, juniori, kadeti, mlađi kadeti, najmlađi kadeti). Takav koncept odgovara standardima FIVB-a. Dakle u muškoj i ženskoj konkurenciji imamo osim seniora još četiri dobne kategorije, a u bazi te piramide nalaze se upisne grupe polaznika škole odbojke.

HAOK Mladost kontinuirano postavlja visoke ciljeve u mlađe dobnim uzrastima prije svega u tehničko – taktičkom usavršavanju, a rezultat tek dolazi nakon toga međutim zbog kontinuiranog i kvalitetnog rada ekipe osvajaju i naslove državnih prvaka u svim mlađim dobnim kategorijama i razinama natjecanja.

3 ANALIZA NATJECATELJSKIH EKIPA

3.1 Muška seniorska ekipa

Muška seniorska ekipa sudjeluje u sljedećim natjecanjima: u **Hrvatskoj Superligi**, **Hrvatskom kupu Vinko Dobrić** i ima ambicije dominirati domaćom scenom. Također sudjeluju u **MEVZA ligi** (Srednjoeuropska liga) i kvalifikacijama za **CEV Ligu prvaka**.



Slika: 4 - Seniorska muška ekipa HAOK Mladost u natjecateljskoj sezoni 2023./2024.

MUŠKA SENIORSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.		
1	STANKOVIĆ	STANKO
2	IVIĆ	IVO
3	JAKOLIŠ	MATKO
4	BUSAK VIDA KOVIC	MARO
5	GOC	SAMUEL
6	SMOLEJ	LUKAS

7	ECKER	KLEMENS
8	CVANCIGER	GABRIJEL
9	PERVAN	HRVOJE
10	MILIC	BLAŽO
11	VLASIC	ROKO
12	REPEK	MARKO
13	JAKOPEC	SVEN
14	GAJIC	TIHOMIR
15	GRBAVICA	ROKO
16	JAKOLIŠ	MATKO

Tablica 3. Popis igrača muške seniorske ekipe u sezoni 2023./2024.

Muška seniorska ekipa Mladosti pojačana je:

- slovačkim reprezentativcima Samuelom Gočem i Lukašem Smolejom,
- crnogorskim reprezentativcem Blažom Miličem.

Potrebno je naglasiti da je 6 seniorskih igrača HAOK Mladost i članovi seniorske nacionalne odbojkaške reprezentacije.

3.1.1 Muška juniorska ekipa

Juniorska selekcija HAOK Mladost nastupaju u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za juniore - Prvenstvo juniorskih ekipa ZOS-a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za juniore - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ZOS-a ide na prvenstvo ORC-a (Odbojkaška regija centar),
- Državno natjecanje za juniore - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ORC-a ide na prvenstvo HOS-a (Hrvatski odbojkaški savez),
- Osim nastupa na navedenim juniorskim prvenstvima muška juniorska ekipa HAOK Mladost pod imenom HAOK Mladost II nastupa 2 Hrvatskoj nacionalnoj ligi za seniore.

Potrebno je naglasiti da su većina juniorskih igrača HAOK Mladost članovi juniorske, te članovi kadetske nacionalne selekcije.

MUŠKA JUNIORSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	HEGL	KARLO	8	MIŠURA	TONI
2	HORVAT	NOA	9	SMAJLOVIĆ	ARMAN
3	BUSAK VIDA KOVIĆ	MARO	10	SOKOL	STJEPAN
4	JAKOPEC	SVEN	11	ŠITUM	LOVRO
5	JURLINA	ARNO	12	ŠITUM	JAKOV
6	KOVAČIĆ ŠTRBO	FEDOR	13	ŠKORIĆ BUDIMIR	OLIVER
7	MARINIĆ	LEONARDO	14	VRANIĆ	VIKTOR

Tablica 4. Popis igrača muške juniorske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.1.2 Muška kadetska ekipa

Kadetska selekcija HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Državna liga za kadete u organizaciji HOS-a (Hrvatski odbojkaški savez),
- Državno Prvenstvo za kadete - Osam prvoplasiranih ekipa sa državne ide na prvenstvo HOS - a (Hrvatski odbojkaški savez),
- Osim nastupa na navedenim kadetskim prvenstvima dio kadetskih selekcije HAOK Mladost pod imenom HAOK Mladost II nastupa u 2. seniorskoj državnoj odbojkaškoj ligi.

Potrebno je naglasiti da su 8 igrača kadetske ekipe HAOK Mladost članovi kadetske nacionalne odbojkaške reprezentacije

MUŠKA KADETSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BADURINA	LEON	14	MIŠIN	PAVAO
2	BANIĆ	VITO	15	MIŠURA	TONI
3	BARIĆ	BRANIMIR	16	PETRIČEC	PATRICK
4	BUSAK	BLAŽ	17	PETROVIĆ	LUKA
5	CVITANOVIĆ	DAMJAN	18	LUKA	RADOŠ
6	DACER	MARIN	19	SMAJLOVIĆ	ARMAN
7	GLAVAŠ	MAK	20	SOKOL	STJEPAN
8	HEIGL	KARLO	21	ŠARAC	VIBOR
9	JONJIĆ	MARKO	22	ŠITUM	JAKOV
10	JURLINA	ARNO	23	ŠKORIĆ BUDIMIR	OLIVER
11	KOZINA	VITO	24	ŠUNJIĆ	PETAR

12	MARINIĆ	LEONARDO	25	ZAGAJŠEK	GABRIJEL
13	MARTIĆ	MATEJ	26	ZELJKOVIĆ	ROKO

Tablica 5. Popis igrača muške kadetske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.1.3 Muška mlađe kadetska ekipa

Mlađe kadetska selekcija HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za mlađe kadete - Prvenstvo kadetskih ekipa ZOS - a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za mlađe kadete - tri prvoplasirane ekipe iz prvenstva ZOS – a ide na prvenstvo ORC - a (Odbojkaška regija centar),
- Državno natjecanje za mlađe kadete - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ORC – a ide na prvenstvo HOS - a (Hrvatski odbojkaški savez).

MUŠKA MLAĐE KADETSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BADURINA	LEON	10	MIŠIN	PAVAO
2	BORIĆ	LUKA	11	PELIN	NIKO
3	BUSAK	BLAŽ	12	PETRIČEC	PATRICK
4	CVITANOVIĆ	DAMJAN	13	RADOŠ	LUKA
5	DACER	MARIN	14	REBIĆ	MIHOVIL
6	GLAVAŠ	MAK	15	SUBOTIČANEC	NIKO
7	IVANOV	DANIL	16	ŠARAC	VIBOR
8	JAKOBOVIĆ	JOSIP	17	VIGNJEVIĆ	DINO
9	JONJIĆ	MARKO	18	VIŽINTIN	AREN

Tablica 6. Popis igrača muške mlađe kadetske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.1.4 Muška najmlađe kadetska ekipa

Ekipa najmlađih kadeta HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za najmlađe kadete - Prvenstvo najmlađe kadetskih ekipa ZOS - a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za najmlađe kadete – tri prvoplasirane ekipe iz prvenstva ZOS-a ide na prvenstvo ORC-a (Odbojkaška regija centar),
- Državno natjecanje za najmlađe kadete - koje organizira HOS (Hrvatski odbojkaški savez).

MUŠKA NAJMLAĐE KADETSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BAČURIN	JOSIP	9	MATIĆ	ROKO
2	BAN	MARKO	10	PELIN	NIKO
3	BANDIĆ	NEO	11	RADIĆ	IVANO
4	BOGDAN	IVAN VITO	12	SAMARDŽIJA	LEO
5	BORIĆ	LUKA	13	SAMARDŽIJA	NOA
6	DRAGIČEVIĆ	DAVID	14	ŠAGOVAC	GABRIJEL
7	GLAVAŠ	MAK	15	TOMIĆ	FILIP
8	JAKOBOVIĆ	JOSIP	16	ŽIC	LIAM

Tablica 7. Popis igrača muške mlađe kadetske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.2 Ženska seniorska ekipa

Ženska seniorska ekipa natječe se u sljedećim natjecanjima: u **Hrvatskoj Superligi** i **Hrvatskom kupu Snježane Ušić**. Također sudjeluje u međunarodnim natjecanjima CEV Ligi prvaka i MEVZA Srednjoeuropskoj regionalnoj ligi.



Slika: 5 - Seniorska ženska ekipa HAOK Mladost u natjecateljskoj sezoni 2023./2024.

ŽENSKA SENIORSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.		
1	BRAŠNIĆ	DORA
2	ZDOVC	ŽANA
3	SESAR	LORENA
4	DROBAC	KATARINA
5	MIRTA	FREUND
6	SMOLJAN	MATEA
7	MEHIĆ	AIDA
8	PAVIČIĆ	KATARINA
9	PAPAC	AURORA
10	BOŠNJAK	TONKA

11	ANTUNOVIĆ	KARLA
12	MIHALJEVIĆ	ANDREA
13	GRABIĆ	LEONARDA
14	IŠTUK	ANA
15	PRKAČIN	ANA
16	BURĐELEZ	KARLA
17	KORACA	ANDREA

Tablica 8. Popis igrača ženske seniorske ekipe u sezoni 2023./2024.

U natjecateljskoj sezoni 2023./2024. ženskoj seniorskoj ekipi priključile su se:

- Slovenku Žana Zdovc Šporer,
- Libero Bosne i Hercegovine Dora Brašnić,
- Mirta Freund, naša igračica - povratnica iz Njemačke,
- Tonka Bošnjak iz omladinskog pogona.

Potrebno je naglasiti da su 6 seniorskih igračica HAOK Mladost članice seniorske nacionalne odbojkaške reprezentacije.

3.2.1 Ženska juniorska ekipa

Juniorska selekcija HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za juniorke - Prvenstvo juniorskih ekipa ZOS-a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za juniorke - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ZOS-a ide na prvenstvo ORC-a (Odbojkaška regija centar),
- Državno natjecanje za juniore/juniorke - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ORC-a ide na prvenstvo HOS-a (Hrvatski odbojkaški savez),
- Osim nastupa na navedenim juniorskim prvenstvima ženska juniorska ekipa HAOK Mladost pod imenom HAOK Mladost II nastupa 1. Hrvatskoj nacionalnoj ligi za seniorke.

Potrebno je naglasiti da su 4 juniorske igračice HAOK Mladost članice juniorske nacionalne selekcije.

ŽENSKA JUNIORSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BOŠNJAK	TONKA	8	MLINARIĆ	ANA
2	BRAŠNIĆ	DORA	9	MOHOROVIĆ	MARIJA

3	DROBAC	KATARINA	10	PAPAC	AURORA
4	GULIN	ANTONIJA	11	PERHAT	TARA
5	IVKOVIĆ	LENI	12	PIŠKOR	MARIJA
6	KESAR	LAURA	13	PRKAČIN	ANA
7	KITAROVIĆ	MARTA	14	SESAR	LORENA MARIJA

Tablica 9. Popis igrača ženske juniorske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.2.2 Ženska kadetska ekipa

Kadetska selekcija HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za kadete i kadetkinje - Prvenstvo kadetskih ekipa ZOS - a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za kadetkinje - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ZOS – a ide na prvenstvo ORC - a (Odbojkaška regija centar),
- Državna liga za kadete (Hrvatski odbojkaški savez),
- Državno natjecanje za kadetkinje - Prvoplasirana i drugoplasirana ekipa iz prvenstva ORC – a ide na prvenstvo HOS - a (Hrvatski odbojkaški savez),
- Osim nastupa na navedenim kadetskim prvenstvima dio kadetske selekcije HAOK Mladost pod imenom HAOK Mladost III nastupa u 1.B seniorskoj nacionalnoj državnoj odbojkaškoj ligi skupina centar.

Potrebno je naglasiti da je su 7 igračica kadetske ekipe HAOK Mladost članice kadetske nacionalne selekcije

ŽENSKA KADETSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BARIŠIĆ	GABI	19	PUSTAJ	EMA
2	BOBIĆ	SONJA	20	RAŠIĆ	TIA MARIJA
3	BULE	LUCIJA	21	SMOLJAN	MIA
4	ČEPRNJA	MARTA	22	SRHOJ	NINA
5	ČIŽMAR	ANAMARIJA	23	ŠIMOVIĆ	BLANKA
6	ČIŽMEK	PETRA	24	ANTIĆ	JANA
7	ČOSIĆ	MARUŠKA	25	BOŽIĆ	KATJA
8	DRAGIČEVIĆ	PAULINA	26	DILBER	MIA
9	GOLEMAC	FRANKA	27	FILKO	ANJA
10	GULIN	ANTONIJA	28	JAGUSTIN	MAGDALENA

11	HANŽIĆ	ANA	29	JOVIĆ	ASJA
12	IVKOVIĆ	LENI	30	KNEZ	TEA
13	JAKOPČEVIĆ	LANA	31	KOLOPER	MAŠA
14	KOVAČ	KORINA	32	OREŠKOVIĆ	TENA
15	MARČINKO	ANA	33	PETER	MARTA
16	NOVAK	LUANA	34	SALOMON	ANAMARIJA
17	OBHOĐAŠ	VIDA	35	ŠUŠA	TIA
18	PRKAČIN	ANA	36	TRCOL	LANA

Tablica 10. Popis igrača ženske kadetske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.2.3 Ženska mlađe kadetska ekipa

Mlađe kadetska selekcija HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za mlađe kadetkinje - Prvenstvo mlađe kadetskih ekipa ZOS - a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za mlađe kadete/kadetkinje - Tri prvoplasirane ekipe iz prvenstva ZOS – a ide na prvenstvo ORC - a (Odbojkaška regija centar),
- Državno natjecanje za mlađe kadetkinje - Tri prvoplasirane ekipe iz prvenstva ORC – a ide na prvenstvo HOS - a (Hrvatski odbojkaški savez).

ŽENSKA MLAĐE KADETSKA EKIPA HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BAGARIĆ	ANTONIA	37	ZRNŠČAK	ITA
2	BARIŠIĆ	GABI	38	BALEN	LANA
3	BOBIĆ	SONJA	39	BASRAK	IRA
4	BUDIMIR	LARA	40	BUJIĆ	ANA
5	BULE	LUCIJA	41	ČULUBRK	MAJA
6	GULIN	KARLA	42	FOČIĆ	LEONARDA
7	JANKOVIĆ	JANA	43	FRANCEM	EMA
8	MARIĆ	KLARA	44	GROZAJ DJAK	ANA
9	MATUS	LOTA	45	KOŽUL	BRUNA
10	PINJUŠIĆ	RITA	46	KRAIĆ	MAŠA
11	POJATINA	LUCIJA	47	MARIČIĆ	TARA
12	RADELJIĆ	ANA	48	MATIJEVIĆ	TONKA
13	SMOLJAN	MIA	49	MIKULIĆ	LUCIJA

14	ŠKUGOR	FRANKA	50	OREŠKOVIĆ	IRIS
15	VEJZOVIĆ	ZOE	51	PAŠALIĆ	ANGELINA
16	ZELIĆ	PETRA	52	ŠESTAK	DANICA
17	BABIĆ	MARTINA	53	VANCAŠ	MARGITA
18	BAGO	IVA	54	GRGIĆ	DORAAA
19	CINDRIĆ	HELENA	55	JAGUSTIN	DOROTEA
20	DUVNJAK	NIKA	56	KOLIĆ	TIA
21	FRANOLIĆ	NIKA	57	KOŠTEK	EMA
25	GULIN	SARA	58	KOZINA	FRANKA
26	HORVAT	TARA	59	KRALJEVIĆ	NINA
27	KLEPIĆ	LENA	60	LACKOVIĆ	MARIJANA
28	MARIĆ	EMA	61	MATIJEVIĆ	AMARIE
29	MATOŠIĆ	GITA	62	MILAKOVIĆ	LAURA
30	PALIĆ	KLARA	63	PELKO	ASJA
31	PAURIĆ	ARNEA	64	PETRAČ	TARA
32	SMOLJAN	LARA	65	PREDOVIĆ	VITA
33	SOMIĆ	TIA	66	SAMARĐIJA	LUCIJA
34	SRHOJ	NATALI	67	SVEDROVIĆ	TIA
35	SUŠA	TIA	68	ŠENJUG	DORA
36	VRBAN	MARIJETA	69	VUKOSAVLJEVIĆ	UNA

Tablica 11. Popis igrača ženske mlađe kadetske ekipe u sezoni 2023./2024.

3.2.4 Ženska najmlađe kadetska ekipa

Ekipa najmlađih kadetkinja HAOK Mladost nastupa u sljedećim natjecanjima:

- Gradsko natjecanje za najmlađe kadetkinje - Prvenstvo najmlađe kadetskih ekipa ZOS - a (Zagrebačkog odbojkaškog saveza),
- Regionalno natjecanje za najmlađe kadetkinje – Tri prvoplasirane ekipe iz prvenstva ZOS-a ide na prvenstvo ORC-a (Odbojkaška regija centar),
- Državno natjecanje za najmlađe kadetkinje - koje organizira HOS (Hrvatski odbojkaški savez).

ŽENSKA NAJMLAĐE KADETSKA EKIPA U 11 HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BARIŠIĆ	BETI	16	GABRIĆ	MATIJA

2	BARIŠIĆ	GALA	17	GLASINOVIĆ	TONKA
3	BODULICA	MIA	18	JERKOVIĆ	KATJA
4	BOSAK	DUNJA	19	KOVAČEVIĆ	TONKA
5	BUŠIĆ	MARIJA	20	MEDAR	NINA
6	GRAŠO	MILA	21	MILINA	PIA
7	HANŽIĆ	TENA	22	MILIVOJEVIĆ	ANA
8	KUČIĆ	LENA LUCIJA	23	PALIĆ	ALESIA
9	MARINIĆ	ZARA	24	PROJIĆ	ANJA
10	MILKOVIĆ	LUCIJA	25	RADOŠ	NIKA
11	MIŠIN	SOFIA	26	SAMARĐIJA	BRUNA
12	PELIN	IDA	27	ŠKODA	NOLA
13	VIDIĆ	NOLA	28	ŠUŠA	ZOE
14	ZMAIĆ	MIA	29	TURUDIĆ	BRUNA
15	BENDIŠ	DEA			

Tablica 12. Popis igrača ženske najmlađe kadetske U11 ekipe u sezoni 2023./2024.

ŽENSKA NAJMLAĐE KADETSKA EKIPA U 13 HAOK MLADOST 2023./2024.					
1	BERTIĆ	LANA	32	BULOVIĆ	DORA
2	BOSAK	DUNJA	33	DOBRINIĆ	MARTA
3	BULOVIĆ	DORA	34	DUBROVAC	GRACIJA
4	DOMINIKOVIĆ	LEA	35	JOZIĆ	LEA
5	DUVNJAK	NIKA	36	JURIĆ	DORA
6	FERDEBER	CLARA	37	KOLARIĆ	SARA
7	JANKOVIĆ	EMA	38	KOVAČIĆ	ANJA
8	KLEPIĆ	LENA	39	KRIŽANEC	SARA
9	MAJERIĆ	MERI	40	MAJDOV	TESA
10	MEŠTROVIĆ	MAGDALENA	41	MATEŠIĆ	MAJA
11	MIŠIN	SOFIA	42	MATIĆ	TONKA
12	PERICA	KAJA	43	MILAS	MARIJA
13	RADIĆ	ZARA	44	SORIĆ	PETRA
14	SMOLJAN	LARA	45	SUČIĆ	ZARA
15	VIDAK BULJAN	PETRA	46	ŽIVKOVIĆ	FRANKA
16	VIDIĆ	KLARA	47	BABAC	LORENA
17	BABIĆ	KALA	48	BARIŠIĆ	MARTA

18	BALEN	KORINA	49	ČANČAR	PAOLA
19	BARIŠIĆ	GALA	50	IVICA	MARTA
20	BOSAK	DUNJA	51	KAPURAL	PETRA
21	BURILO	KLARA	52	KLARIĆ	ŽANA
22	GARAC	MARIJA	53	KOVAČ	LUCIJA
23	GRAŠO	MILA	54	MEŠTROVIĆ	HANA
24	JUKIĆ	KARLA	55	MIHANOVIĆ	NINA
25	KVESIĆ	MAGDA	56	MILOŠEVIĆ	EMA
26	MIŠIĆ LOKMAR	LARA	57	STOPIĆ	SARAH
27	MIŠIN	SOFIA	58	UGLIK	MARA
28	PERICA	KAJA	59	VLAHOVIĆ	MATEA
29	PULJIZ	IVA	60	ZUBOVIĆ	EVA
30	PULJIZ	PETRA	61	ZUBOVIĆ	NIKA
31	ŠTEFANČIĆ	MARTA	62		

Tablica 13. Popis igrača ženske najmlađe kadetske U13 ekipe u sezoni 2023./2024.

4 FINANCIJSKI PRIHODI KLUBA HAOK MLADOST

Strategija kluba HAOK Mladost, je da se ispunjavaju i pravovremeno izvršavaju sve obveze prema partnerima tj. *trošiti samo onoliko koliko imamo*.

Osnovni ciljevi za koje se moraju iznaći financije su :

- stvoriti financijski i sportski stabilan klub koji će počivati na realnim financijskim i sportskim parametrima,
- osigurati optimalne preduvjete i potrebnu infrastrukturu za napredak i promociju mladih igrača i igračica u seniorske ekipe HAOK Mladosti,
- ostvariti rezultat na domaćim te međunarodnim natjecanjima.

HAOK Mladost je svojim projektima aplicirala sa na sve Javne pozive za sufinanciranje prema:

- Gradu Zagrebu,
- Sportskom Savezu Grada Zagreba,
- Europskim fondovima,
- Hrvatskom Olimpijskom odboru,
- Ministarstvu turizma i sporta,
- Ustanovi Upravljanje sportskim objektima,
- Turističkoj zajednici Grada Zagreba,
- Hrvatskom odbojkaškom savezu,
- Velikom broju potencijalnih i aktualnih sponzora.

Ponosni smo na to da su svi naši aplicirani projekti dobili najviše moguće ocjene mjerodavnih institucija te da nema godine u kojoj nismo sproveli nekoliko programa iz više izvora.

4.1 Struktura prihoda u klubu HAOK Mladost

HAOK Mladost se u sezoni 2023./2024. financirala iz velikog broja izvora te je uspješno realizirala sve dobivene projekte i financijske potpore.

Ovdje ćemo nabrojati najvažnije izvore financiranja poredane po važnosti i visini financijske potpore za klub HAOK Mladost:

1. PROGRAM JAVNIH POTREBA U SPORTU GRADA ZAGREBA ZA 2023 GODINU
2. VLASTITA SREDSTVA U ŠTO SPADAJU SREDSTVA MNOGOBROJNIH SPONZORA, DONATORA I ČLANARINA U KLUBU
3. PROGRAM POTPORE VRHUNSKOM SPORTU GRADA ZAGREBA ZA 2023. GODINU
4. PROGRAM POTPORA KLUBOVIMA IZ DRŽAVNOG PRORAČUNA ZA 2023. GODINU A KOJE SE ISPLAĆUJU PREKO NACIONALNIH SPORTSKIH SAVEZA
5. PROGRAM HOO: “Razvoj sporta žena u lokalnoj sredini”
6. PROGRAM HOO: “Promocija olimpizma na lokalnoj razini”
7. PROGRAM HOO: “Odaberi sport”
8. PROGRAM HOO: “Razvoj sporta specifičnog za određenu lokalnu sredinu”

Svi ovi subjekti su napisani velikim slovima jer bez njihove potpore ne bi uspjeli ostvariti zacrtani sportski cilj.

Iz gore navedenih izvora financiranja jasno je svima da bez lokalne zajednice - Grada Zagreba ne bi preživio niti jedan sportski klub u gradu osim možda GNK Dinama koji se financira iz sasvim drugih izvora (UEFA i prodaja igrača).

Ukupan prihod kluba HAOK Mladost za sezonu 2023./2024. biti će na kraju nešto malo više od 1.200.000,00 eura za cijeli pogon kluba HAOK Mladost. Naravno, knjigovodstveno prihodi kluba u sezoni 2023./2024. odnose se jednim djelom na 2023. godinu te drugim djelom na 2024. godinu.

Sukladno izvrsnim sportskim i financijskim rezultatima u kalendarskoj 2023. godini za očekivati je uvećani prihod u 2024. godini. Posebno se to odnosi na javna sredstva koja dolaze iz lokalne zajednice te na sponzorska sredstva naših vjernih partnera.

4.2 Kratki osvrt na problem financiranja sportskih klubova

Problem financiranja sportskih klubova je jedna posebna tema, izrazito bolna nama djelatnicima koji upravljamo sportskim klubovima u Republici Hrvatskoj. Također velika neizvjesnost je činjenica da je financiranje klubova uglavnom za kalendarsku godinu - od 01.01. – 31.12., a

natjecateljska sezona u klubu veže dvije kalendarske godine: od 01.08. jedne godine pa do 30.07. druge godine.

4.2.1 Posljedice lošeg sustava financiranja

- Loši rezultati nacionalnih selekcija poglavito u kolektivnim sportovima (izuzev nogometa),
- NE konkurentnost naših sportaša i klubova u odnosu na klubove u okruženju,
- Vrlo loše stanje klubova koji su ustvari srce sporta u Hrvatskoj te bi tako trebali biti i glavni akteri u revitalizaciji vrhunskog sporta.

Loši rezultati nacionalnih selekcija poglavito u kolektivnim sportovima (izuzev nogometa).

U posljednje desetak godina dolazi do velikog pada reprezentativnih rezultata poglavito u ekipnim loptačkim sportovima. Tu je izuzetak samo nogomet.

Umjesto medalja na velikim natjecanjima sada se zadovoljavamo i odlaskom na iste. Često ne uspijevamo niti to. Košarka je na najnižim granama, rukomet već godinama ne može osvojiti medalju. Vaterpolo koji se ne igra u puno država, također osvaja medalje samo na reprezentativnom nivou, na klupskom više ne. A odbojka koji je globalni sport, puno širi u odnosu na rukomet i vaterpolo zadnju je reprezentativnu medalju na velikom natjecanju osvojila krajem 90ih godina.

Upravo bi to trebao biti alarm za sve dionike sporta da se hitno nešto treba napraviti kako bi u sljedećem periodu postavili temelje za vrhunski rezultat nacionalnih selekcija. To je dugoročan proces pa ga je upravo iz tog razloga neophodno započeti što prije. To je jedini normalan smjer. Postoji i drugi: uvoz stranih vrhunskih sportaša. To nikako ne bi trebalo biti pravilo u Hrvatskoj.

Može biti iznimka koko bi se nadogradile naše nacionalne selekcije s igračkim kadrom koji nam nedostaje, ali to nikako ne bi trebalo postati „modus operandi“ u nacionalnim selekcijama.

NE konkurentnost naših sportaša i klubova u odnosu na klubove u okruženju

Naši sportaši i klubovi, koji su bili nositelji kvalitete posebno na prostoru bivše države, više nisu konkurentni.

To je jedan veliki problem koji zahtjeva hitnu analizu i reakciju. Npr. na netom završenim kvalifikacijama za europsko prvenstvu, 24 reprezentativaca (12 muških i 12 ženskih) od 28 igrača/ica koliko je bilo u kadru, prošlo je kroz sustav kluba HAOK Mladost što je jasan

pokazatelj da je Mladost najveći nositelj odbojkaške kvalitete u Hrvatskoj. Međutim, većina tih igrača i igračica otišla je u inozemstvo prerano upravo zbog financijskih uvjeta u klubu

Vrlo loše stanje klubova koji su ustvari srce sporta u Hrvatskoj te bi tako trebali biti i glavni akteri u revitalizaciji sporta i vrhunskih sportaša

Bez vrhunskih klubova nema ni vrhunskih sportaša! Trenutno, svi sportski klubovi su na izdisaju. Dok se ne uspostavi financijska stabilnost klubova praćena sa vrhunskim stručnim kadrom te provjerenim i iskušanim sportskim planom za revitalizaciju sporta u Hrvatskoj nećemo se pomaknuti daleko s ovoga mjesta. Svi dionici u sportu moraju biti svjesni toga.

HAOK Mladost je prateći svoju strategiju uspio izvući klub iz dubioza međutim za sljedeći iskorak neophodna je promjena u samom sustavu sporta. Prije svega u financiranju sporta s naglaskom na financiranje klubova koji su izravni proizvođači vrhunskih sportaša.



Tablica 14. Organigram financiranja sporta u Republici Hrvatskoj

4.2.2 Prijedlozi za sustav financiranja koji bi izravno pomogli klubovima u njihovoj revitalizaciji:

- Porezne olakšice za gospodarstvenike koji ulažu u sport,

- Porezne olakšice kod financiranja sportskih aktivnosti za mlađe dobnih kategorija (oprema, stipendije, prehrana, smještaj...),
- Pravičnija raspodjela javnih sredstava iz državnog proračuna kojima se financiraju najvećim djelom nacionalni savezi dok su klubovi prepušteni lokalnim zajednicama,
- Omogućiti pravnim regulativama dodatne izvore financiranja klubova (npr. od igara na sreću, sportskih kladionica, turističke pristojbe...),
- Povećati izdvajanja za sport na nivou lokalne zajednice...

5 FINANCIJSKI IZDACI KLUBA U SEZONI 2023./2024.

Financijske troškove u klubu HAOK mladost možemo podijeliti na nekoliko različitih segmenata:

- TROŠKOVI STRUČNOG RADA,
- TROŠKOVI IGRAČKOG KADRA,
- TROŠKOVI DOMAĆIH NATJECANJA,
- TROŠKOVI MEĐUNARODNIH NATJECANJA,
- TROŠKOVI NATJECANJA ZA MLAĐE DOBNIH KATEGORIJA.

Ako znamo da je godišnji proračun kluba u sezoni 2023./2024. bio nešto malo više od milijun i dvjesto tisuća eura, sagledavajući strukturu troškova jednostavno je uvidjeti da su najveći izdatci u proračunu upravo troškovi stručnih djelatnika tj. zaposlenih trenera kluba. I na tu smo činjenicu izrazito ponosni.

5.1 Troškovi stručnog rada

U klubu HAOK Mladost u sezoni 2023./2024. angažirano je 23 osobe :

ODBOJKAŠKI CENTAR HAOK MLADOST	
Miodrag Stojaković – Odbojkaški trener	Jozo Kovačević – Odbojkaški trener
Ratko Peris – Odbojkaški trener	Jozo Škegro – Odbojkaški trener
Branislav Franić – Odbojkaški trener	Tea Matusina – Odbojkaški trener
Darko Nojić – Odbojkaški trener	Filip Vuletić – Odbojkaški trener
Željko Nojić – Odbojkaški trener	Mateja Krmpotić – Odbojkaški trener
Ivana Straža – Odbojkaški trener	Dragan Lujčić – Kondicijski trener
Marijeta Horvatić – Odbojkaški trener	Doroteja Jerbić - Kondicijski trener
Toni Kovačević – Odbojkaški trener	Mikhail Zhukouski – Liječnik i odbojkaški trener
Filip Dujlović – Odbojkaški trener i statističar	Alena Zhukouskaya – Liječnica
Davor Meringer – Odbojkaški trener	Josip Marić – Fizioterapeut
URED KLUBA	
Ivica Radoš – Ekonom i blagajnik	
Josipa Kovačević – Odbojkaški trener i voditelj domaćih i međunarodnih natjecanja	
Darko Antunović – Sportski direktor i voditelj Odbojkaškog centra HAOK Mladost	

Tablica 15. Odbojkaški centar HAOK Mladost

Već pogledom na broj djelatnika možemo zaključiti da odbojkašice i odbojkaši HAOK Mladost svakodnevno provode treninge pod mentorstvom 16 vrhunskih odbojkaških trenera, dva kondicijska trenera, dva liječnika, fizioterapeuta i statističara. Sukladno statutu kluba, Odbojkaškim centrom HAOK Mladost upravlja sportski direktor i ured kluba.

Sigurni smo da samo kontinuiranim ulaganjem u trenersku struku perspektivni odbojkaši i odbojkašice mogu još više napredovati u bitnoj fazi svog odbojkaškog puta.

Naravno svo to ulaganje u stručni kadar je i najveći financijski izdatak kluba tijekom sezone.

Trošak koji je klub imao za sve zaposlene djelatnike tijekom 12 mjeseci sezone 2023./2024. počevši od 01. kolovoza 2023. do 31. srpnja 2024. godine, iznosio je ukupno nešto malo manje od **400.000,00 eura**.

5.2 Troškovi igračkog kadra

S obzirom na činjenicu da je HAOK Mladost jedan klub sa dva natjecateljska pogona, ženskim i muškim, koji se natječu u tolikom broju natjecanja možemo konstatirati da su izdvajanja za igrački kadar iznimno skromna.

U sezoni 2023./2024. financijsku naknadu za igranje primalo je 17 igračica i 16 igrača. Naknade za igranje u klubu HAOK Mladost se isplaćuju na dva različita načina:

- Putem stipendijskog ugovora za igrače koji uz odbojku redovno pohađaju školu ili fakultet.
- Putem ugovora o samostalnoj sportskoj djelatnosti, tj. sportskog obrta koji bi igrači koji imaju ugovor o profesionalnom igranju otvarali prilikom dolaska u klub.

Iznimno smo ponosni na činjenicu da svake sezone u vrlo skromnim uvjetima i sa izrazito malim financijskim izdacima za igrače uspijevamo ostvarivati tako dobre sportske rezultate.

Trošak koji je klub imao za igrački kadar tijekom 10 mjeseci sezone 2023./2024. počevši od 01. rujna 2023. do 30. lipnja 2024. godine, iznosio je ukupno nešto malo manje od **350.000,00 eura**.

U tom iznosu su uključene i naknada za transfer certifikate stranih igrača, troškovi registracija igrača za natjecanje te troškovi smještaja i prehrane igrača koji nisu iz Zagreba. Dakle kada se promotri struktura i veličina troškova igračkog kadra i kad uzmemo u obzir da se radi o dva sportska pogona, ženska i muška, sasvim je jasno da u vrlo skromnim uvjetima klub HAOK

Mladost stvara malo čudo. Kako u rezultatskom smislu tako i u razvoju mladih hrvatskih talenata.

5.3 Troškovi domaćih natjecanja

Seniorske ekipe HAOK Mladost natječu se u 8 državnih domaćih nacionalna natjecanja:

1. SUPERLIGA ženska
2. Hrvatski Kup Snježane Ušić za žene
3. 1. Hrvatska liga za žene
4. 1B. Hrvatska nacionalna liga za žene
5. 3. Hrvatska nacionalna liga za žene
6. SUPERLIGA muška
7. Hrvatski Kup Vinko Dobrić za muške
8. 2. Hrvatska odbojkaška liga za muške

Upravo ova činjenica o broju domaćih natjecanja predstavlja i najveće organizacijske izazove za ured kluba u kojem su zaposlene samo tri osobe.

Troškovi domaćih natjecanja možemo podijeliti na nekoliko najvažnijih stavki:

- Prijevoz na natjecanja i pripreme,
- Smještaj ekipa na natjecanju,
- Prehrana i vitaminizacija igrača tijekom treninga i natjecanja,
- Sportska oprema i trenažna pomagala,
- Troškovi sudaca i delegata,
- Troškovi kotizacija i registracija za natjecanje.

Trošak koji je klub imao za domaća natjecanja tijekom sezone 2023./2024. počevši od 01. rujna 2023. te sa završetkom 30. lipnja 2024. godine, iznosio je ukupno nešto malo više od **180.000,00 eura**. Najveći udio u tom iznosu otpada na troškove prehrane, prijevoza, i smještaja za sve ekipe.

5.4 Troškovi međunarodnih natjecanja

HAOK Mladost čine dva vrhunska natjecateljska pogona koja se natječu u 4 međunarodna natjecanja:

1. CEV LIGA PRVAKA ZA ODBOJKAŠICE
2. CEV LIGA PRVAKA ZA ODBOJKAŠE
3. MEVZA SREDNJEEUROPSKA REGIONALNA LIGA ZA ODBOJKAŠICE
4. MEVZA SREDNJEEUROPSKA REGIONALNA LIGA ZA ODBOJKAŠE

Za CEV Ligu prvaka igraju se tri turnirska pretkola da bi se ušlo u grupnu ligu prvaka. Troškovi ovise o žrijebu ali najveći troškovi su troškovi aviokarata, smještaja i prehrane za ekipe, suce, delegate... tj. neposredne sudionike.

To je ELITNO natjecanje u svim sportovima pa tako i odbojci.

Ukoliko ekipa ispadne u nekom od pretkola i ne uđe u grupnu fazu, nastavlja natjecanje u drugom europskom natjecanju po snazi - CEV CUPU:

Srednjoeuropska odbojkaška zonska asocijacija (MEVZA) JE REGIONALNO NATJECANJE SREDNJE EUROPE. Članovi osnivači bili su nacionalni savezi Austrije, Hrvatske, Češke, Mađarske, Slovačke, Slovenije i Švicarske. Švicarska je odlučila napustiti MEVZA-u u veljači 2004. zbog geografskih razloga (prevelike udaljenosti). Godine 2016. Izrael je zatražio prijem, a nedavno, 2018. pridružio se i Cipar.

Natjecanje je organizirano na temelju ligaškog sustava turnira tijekom glavne faze.

Domaćini turnira (u nastavku: Organizatori) određuju se natjecateljskom serpentinom. Turniri se organiziraju tijekom dana u tjednu, u tjednima u kojima nema natjecanja CEV Cupa. Prva 4 rangirana kluba nakon završetka Glavne faze idu u polufinale „Final Four“ turnira. Natjecanje je otvoreno za najviše 14 MUŠKIH i 14 ŽENSKIH ekipa.

5.4.1 Struktura troškova međunarodnih natjecanja

- Kotizacije za natjecanja,
- Troškovi obveznog službenog treninga od 60 minuta na dan natjecanja, pri čemu će se treninzi odvijati u natjecateljskoj dvorani pod istim uvjetima kao i tijekom utakmice (rasvjeta, instalacija tehničkih objekata unutar i oko dvorane i unutar igrališta),
- Troškovi smještaja na bazi punog pansiona za međunarodne službene osobe (suci i Supervizor) u hotelu s adekvatnom uslugom (smještaj u rang 4 *) za cijelo vrijeme boraka,
- Troškovi smještaja za gostujuću ekipu ako je usuglašen reciprocitet u hotelu (smještaj u rang 4 *) s punim pansionom,

- Pokriti troškove službenog prijevoza (avio karte, autobus) gostujućih ekipa do Zagreba,
- Troškovi prijevoza gostujuće ekipe tijekom cijelog boravka u Zagrebu,
- Troškovi promocije i organizacije turnira ili utakmice,
- Troškovi osiguranja propisanih uvjet.

Trošak koji je klub imao za međunarodna natjecanja tijekom sezone 2023./2024. počevši od 01. rujna 2023. do 30. lipnja 2024. godine, iznosio je ukupno nešto malo više od **150.000,00 eura**.

Najveći udio u tom trošku bile su avio karte naših seniorskih ekipa prilikom putovanja na gostovanja u natjecanjima Lige prvaka. Trošak putovanja ekipa HAOK Mladost mogao je biti i puno veći ali su troškovi izbjegnuti politikom štednje na svim klupskim razinama jer je klub za bliža putovanja koristio svoja dva kombija. Također kada je god bilo moguće putovalo bi se na dan utakmice kako bi se smanjili troškovi smještaja.

5.5 Troškovi natjecanja mlađe dobnih kategorija

Ekipe naših mlađih dobnih kategorija natječu se u sljedećim natjecanjima:

- prvenstvu Hrvatske za juniore,
- prvenstvu Hrvatske za juniorke,
- prvenstvu Hrvatske za kadete,
- prvenstvu Hrvatske za kadetkinje,
- prvenstvu Hrvatske za mlađe kadete,
- prvenstvu Hrvatske za mlađe kadetkinje,
- prvenstvu Hrvatske za najmlađe kadete U11,
- prvenstvu Hrvatske za najmlađe kadetkinje U11,
- prvenstvu Hrvatske za najmlađe kadete U13,
- prvenstvu Hrvatske za najmlađe kadetkinje U13.

Uz gore navedena natjecanja na državnoj razini ekipe mlađih dobnih kategorija sudjeluju i na gradskom (Grad Zagreb) i regionalnim natjecanjima (Regija Sjever). Gradska i regionalna natjecanja izlučna su za natjecanja na državnoj razini pa je i sudjelovanje na njima obavezno.

Iz svega gore navedenog, lako možete zaključiti da HAOK Mladost vrlo sistematično i temeljito provodi plan i program rada sa svim dobnim kategorijama odbojkaša.

Sagledavajući obim natjecanja i broj natjecateljskih skupina HAOK Mladost u svim dobnim kategorijama, došli smo do spoznaje da je velika troškovna stavka (uz stručni rad) prijevoz i smještaj na natjecanjima. Tijekom jedne sezone troškovi prijevoza i smještaja na natjecanjima kreću se oko 40.000,00 eura. Osim prijevoza i smještaja ističu se troškovi prehrane i dodatne vitaminizacije sportaša.

Klub je u vremenima ostvarivanja najvećih uspjeha imao profesionalno zaposlenog nutricionista koji je planirao prehranu i vitaminizaciju natjecatelja u cijelom klubu. Tada se to pokazalo važan faktor konstantnog napretka članova kluba te postizanja vrhunskih rezultata.

Uvažavajući činjenicu da su naši igrači većinom učenici i studenti, te da postoji rizik da se hrane nepravilno i neredovito, neophodno je bilo uvođenje da je neophodno uvesti kontrolu prehrane i vitaminizaciju u trenažni proces. Troškovi prehrane i vitaminizacije naših mladih igrača u jednoj natjecateljskoj sezoni iznosi oko 40.000,00 eura

Također, za uspješno ispunjavanje zacrtanih ciljeva svih natjecateljskih ekipa, nužna je nabavka potrebne opreme i rekvizita u iznosu od oko 30.000,00 eura.

Trošak koji je klub imao za natjecanja mlađe dobnih kategorija tijekom sezone 2023./2024. počevši od 01. rujna 2023. do 30. lipnja 2024. godine, iznosio je ukupno nešto malo manje od 120.000,00 eura.

5.6 Ukupni troškovi kluba

Ukupno troškovi za sezonu 2023./2024. iznosili su približno:

TROŠKOVI STRUČNOG RADA	400.000,00 eura
TROŠKOVI IGRAČKOG KADRA	350.000,00 eura
TROŠKOVI DOMAĆIH NATJECANJA	180.000,00 eura
TROŠKOVI MEĐUNARODNIH NATJECANJA	150.000,00 eura
TROŠKOVI NATJECANJA ZA MLAĐE DOBNIH KATEGORIJA	120.000,00 eura
OSTALI DODATNI TROŠKOVI	30.000,00 eura
Troškovi ukupno	1.230.000,00 eura

Tablica 16. Ukupni troškovi kluba u sezoni 2023./2024.

Kada pogledamo sve gore navedene troškove kluba u sezoni 2023./2024. vidjeti ćemo da su troškovi bili dobro planirani sukladno financijskom planu koji je iznosio 1,200.000.00 eura za cijelu sezonu. Manjak prihoda od nekih 30.000,00 eura biti će nadoknađen u sljedećoj sezoni.

6 REZULTATI KLUBA U SEZONI 2023./24.

Na kraju unatoč svim iskušenjima u sezoni 2023./2024, možemo samo biti zadovoljni sa ostvarenim rezultatima. Osvojiti *četverostruku krunu* s djevojkama i dečkima može samo klub HAOK Mladost!



Slika: 6 – Odbojkašice i odbojkaši Mladosti osvajači kupa Hrvatske

Uz to moramo nadodati izboreno finale MEVZA regionalne lige za djevojke i osvojenu srebrnu medalju te ulazak u razigravanje CEV Cupa.

Šlag na tortu došao je krajem godine kada je naša ženska ekipa zbog svih rezultata u 2023. godini proglašena za najbolju žensku ekipu Grada Zagreba i HAŠKA Mladost!

Na kraju ovdje su navedeni samo rezultati na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima:

Seniori:	1. mjesto	HAOK Mladost
Seniorke:	1. mjesto	HAOK Mladost

Kup Hrvatske – seniori	1. mjesto	HAOK Mladost
Kup Hrvatske – seniorke	1. mjesto	HAOK Mladost
Juniori:	1. mjesto	HAOK Mladost
Juniorke:	1. mjesto	HAOK Mladost
Kadeti:	1. mjesto	HAOK Mladost
Kadetkinje:	1. mjesto	HAOK Mladost
Mlađi kadeti:	1. mjesto	HAOK Mladost
Najmlađi kadeti	1. mjesto	HAOK Mladost

Tablica 17. Rezultati kluba u sezoni 2023./2024.



Slika: 7 - Najbolja ženska ekipa Grada Zagreba u 2023. godini

7 ZAKLJUČAK

Nakon rezultatski vrlo uspješne sezone 2022./2023, seniorske ekipe Mladost su doživjele velike promjene.

Odbojkašice su ostale bez pet standardnih igračica (a tijekom sezone zbog bolesti i bez najboljeg srednjeg blokeru lige) pa su ekipu sačinjavale nove mlade odbojkašice koje su se tek trebale dokazati u seniorskoj konkurenciji. Također i kod odbojkaša formirana je potpuno nova ekipa – umjesto četiri igrača koji su svoje karijere nastavili u inozemstvu, dovedene su zamjene.

Nakon toliko odlazaka i promjena u klubu mnogi su očekivali rezultatski pad u ovoj natjecateljskoj sezoni. Međutim, dobar stručni rad i veliku tradiciju nije lako nadmašiti.

Na kraju, natjecateljska sezona 2023./2024. bila je vrlo uspješna, dapače čak jedna od najuspješnijih pa je s pravom možemo nazvati: DUGA I NEZABORAVNA!

Djevojke je samo jedan set dijelio od grupne faze Lige prvaka, te su na kraju u CEV Kupu došle do završnice. Dečki su unatoč vrlo teškom žrijebu pokazali dobru igru u međunarodnim natjecanjima što im je uvelike pomoglo u završnici domaćih natjecanja.

Međutim moramo biti čvrsto na zemlji jer će sljedeća sezona biti još teža i izazovnija. Ostajemo ponovo bez 3 najbolje igračice te članice prve šestorke hrvatske seniorske reprezentacije. To će biti jako teško nadoknaditi pa možda treba razmišljati i o pomlađivanju ekipe i ulasku u novi ciklus sa ženskom seniorskom ekipom HAOK Mladosti. Srećom dobra selekcija prijašnjih godina pomogla je da sa ženskom ekipom ostvarimo najveće rezultate u proteklih desetak godina i to na kraju bez i jedne strankinje u kadru. Istome se nadamo i ubuduće.

Kod seniora će to ipak biti puno lakše te očekujemo opet vrhunske rezultate i u ovoj sezoni.

Financijski je klub uspio svladati sve poteškoće zbog povećanih troškova, jer ne smijemo zaboraviti da je uvođenjem eura kao službene valute došlo do velikih razlika u cijeni usluga (putnih troškova, cijene hotela, prehrane, opreme....) koje su u proračunu planirane još krajem daleke kalendarske 2022. godine.

Samo zahvaljujući razumijevanju i pomoći naših vjernih partnera i sponzora, uspjeli smo vrlo izazovnu sezonu uspješno okončati i zatvoriti sve obveze prema našim dobavljačima.

KAKO POBOLJŠATI KLUPSKU ODBOJKU?

Bez potrebnog financiranja teško se može napraviti puno više. Mi nažalost uvelike zaostajemo za klubovima u bliskom okruženju, a o vrhunskim europskim klubovima ne treba niti govoriti.

Kada je već tako, neophodno je objektivno sagledati situaciju te postavi realne ciljeve jer HAOK Mladost teško može kao u devedesetima ući u borbu za naslov prvaka Europe kontra velikih europskih odbojkaških klubova. Za to bi trebao proračun kluba od 20 milijuna eura koliko imaju vrhunski klubovi u Europi. Naravno ni takav proračun ne bi bio garancija za rezultat.

Rezultatski klupski međunarodni cilj za naše klubove trebao bi biti osvajanje Srednjeeuropske odbojkaške lige (MEVZA) te, ako je moguće i samo ako ne narušava financijsko poslovanje cijelog kluba, sudjelovanje u Ligi prvaka.

Odbojkaški klubovi u Hrvatskoj bi osim samog financiranja, trebali svoju energiju usmjeriti na nekoliko sportskih ciljeva:

- Poboljšati uvjete i profesionalizirati stručni kadar (odbojkaške i kondicijske trenere, fizioterapeute, doktore, statističare te sve ostale dionike u sustavu sporta),
- Osigurati stalnu edukaciju stručnog kadra,
- Poboljšati uvjete za trenažni i natjecateljski proces,
- Osigurati sve ostale uvjete našim hrvatskim djevojčicama i dječacima kako bi mogli realizirati svoj sportski talent,
- Aktivno sudjelovati u kreiranju sportske i financijske politike unutar odbojkaškog sporta,
- Poticati i educirati odbojkaški kadar koji će aktivno sudjelovati u sustavu sporta Republike Hrvatske (Ministarstvu turizma i sporta, HOO, nacionalnim savezima, Županijskim savezima, lokalnim zajednicama ...) te svojim djelovanjem u tim organizacijama poticati razvoj odbojkaškog sporta.

Ako želimo da se popravi klupski odbojkaški sport te uđe u ravnopravnu borbu sa ostalim klubovima u okruženju, osim promjena u sustavu financiranja klubova, potrebno je i promijeniti način razmišljanja i djelovanja unutar samih sportskih klubova.

8 LITERATURA

Janković, V., & Marelić, N. (1995). *Odbojka*. Fakultet za fizičku kulturu.

Janković, V., & Marelić, N. (2003). *Odbojka za sve*. Autorska naklada.

Mladost, H. a. (1992). *Hrvatsko akademsko športsko društvo Mladost Zagreb*. HAŠK Mladost Zagreb.

Mladost, H. (n.d.). *HAOK - Mladost*. Dohvaćeno iz <https://www.haok-mladost.hr/>

Stranić, B. (1986). *Priča o odbojkašima AKADEMSKI ODBOJKAŠKI KLUB MLADOST 1945-1985*. Naša djeca.